

## 公共工程项目管理

1、对于一个建设工程项目来说，（ ）是管理的核心。

- A、 设计方的项目管理
- B、 施工方的项目管理
- C、 业主方的项目管理
- D、 供货方的项目管理

答案： C

2、（ ）是组织设置的项目管理机构，承担项目实施的管理任务和目标实现的全面责任。

- A、 项目经理
- B、 企业
- C、 项目经理部
- D、 企业法人

答案： C

3、工程费用包括（ ）。

- A、 土地使用费
- B、 工程监理费
- C、 建筑工程费用
- D、 安装工程费用

答案： CD

4、土方开挖的顺序、方法必须与设计工况相一致，并遵循（ ）的原则。

答案：“开槽支撑，先撑后挖，分层开挖，严禁超挖”；

解析：“开槽支撑，先撑后挖，分层开挖，严禁超挖”

5、项目如发生安全生产事故后，首先应上报政府主管部门，等待救援。（

答案： 错误

6、2011 山西省预算定额中，塔吊租赁费属于施工机械使用费。

答案： 错误

7、生产工程索赔的原因主要有哪些？

答案： 答：由于业主没能正确的履行合同义务；由于业主形式合同规定的权利而增加了承包商的花费和延长了期，按合同规定应给予补偿；由于某一个承包商完不成合同责任而造成的连锁反应；由于环境的变化。

8、每个部门只有唯一的上级部门，指令来源是唯一的，这种组织结构是（ ）的组织结构。

- A、 线性
- B、 职能
- C、 矩阵
- D、 事业部

答案： B

9、项目经理部应在（ ）建立，并在项目竣工验收、审计完成后按合同约定解体。开工报告应在（ ）进行报审，竣工报告应在（ ）进行报审。

- A、 项目启动前；项目开工前；项目竣工验收后
- B、 项目启动后；项目开工后；项目竣工验收后
- C、 项目启动前；项目开工前；项目竣工验收前
- D、 项目启动后；项目开工前；项目竣工验收后

答案： C

10、建设工程项目进度计划的技术措施，主要涉及（ ）。

- A、 设计合同
- B、 承发包模式
- C、 合同结构
- D、 施工技术

答案： AD

11、施工项目现场质量检查目测法包括（ ）；实测法包括（ ）。

答案： 看、摸、敲、照；靠、吊、量、套；

12、注册建造师注册证书与职业印章有效期为终身。

答案： 错误

13、简述项目组织的特点。

答案： 项目的特点决定了项目组织和其他组织相比具有许多不同的特点：（1）项目组织的一次性（2）项目组织的类型多、结构复杂（3）项目组织的变化较大（4）项目组织与企业组织之间关系复杂

#### 14、索赔工作程序。

答案： 答：（1）索赔意向通知，在引起索赔的干扰事件发生后承包商必须迅速作出反应，在一定时间内，向业主发出书面索赔意向通知，申明要对干扰事件提出索赔。（2）资料准备，编写提交索赔报告（3）监理工程师裁决（4）解决索赔，通常可以通过协调、调解、仲裁等手段解决争执。

解析： 答：（1）索赔意向通知，在引起索赔的干扰事件发生后承包商必须迅速作出反应，在一定时间内，向业主发出书面索赔意向通知，申明要对干扰事件提出索赔。（2）资料准备，编写提交索赔报告（3）监理工程师裁决（4）解决索赔，通常可以通过协调、调解、仲裁等手段解决争执。

#### 15、工程项目策划是（ ）的过程。

- A、 知识管理
- B、 风险管理
- C、 人力资源管理
- D、 设备采购管理

答案： A

#### 16、（ ）应作为项目管理的基本制度，是评价项目经理绩效的依据。

- A、 安全生产责任制
- B、 项目绩效考核制度
- C、 领导带班制度
- D、 项目经理责任制

答案： D

17、《建筑内部装修设计防火规范》中的相关规定如下：装修材料按燃烧性能分为四级：（ ）、难燃性 B1、可燃性 B2、易燃性 B3。建设项目装饰过程中，禁止使用 B3 级材料

答案： 不燃性 A；

18、项目经理不应按资源优化配置的原则，实施动态控制，降低施工成本。

答案： 错误

#### 19、工程项目的组成有哪几个部分？分别是什么含义？

答案： 答： 单项工程：在一个建设项目中，具有独立的设计文件，可独立组织施工和竣工验收，建成后能单独形成生产能力或发挥效益的工程。单位工程：一个单项工程中，具有独立的设计文件，可独立组织施工和竣工验收，但建成后不能单独形成生产能力或发挥效益的工程。分部工程：按单位工程的部位、专业性质划分的，是单位工程的进一步分解。分项工程：分部工程的组成部分

## 20、主要的分标方式有哪些？

答案： 、主要的分标方式：①分阶段分专业工程平行分包；②总包；③上述两者之间的形式；④CM 模式

## 21、下列说法错误的是（ ）。

- A、 在设计准备阶段，通过对投资目标的风险分析、项目功能与使用要求的分析和确定，编制建设项目的投资规划。
- B、 在工程设计阶段，以投资规划控制方案设计阶段和初步设计阶段的设计工作，编制设计概算。
- C、 在工程设计阶段，以投资规划控制方案设计阶段和初步设计阶段的设计工作，编制设计预算。
- D、 在工程施工阶段，以投资规划、施工图预算和工程承包合同价格等控制工程施工阶段的工作，编制资金使用计划。

答案： C

## 22、项目经理责任制的核心是（ ）。

- A、 项目经理负责全面组织项目生产活动
- B、 项目经理负责建立项目各种专业管理体系
- C、 项目经理负责对项目人员进行绩效考核
- D、 项目经理承担实现项目管理目标责任书确定的责任

答案： D

## 23、建筑工程质量验收分类：建筑工程质量验收分为过程验收和竣工验收两大类。其中，（ ）验收为过程验收。（ ）为竣工验收。

答案： 检验批、分项工程、分部工程和隐蔽工程，单位工程；

## 24、在处理安全事故时，应及时恢复现场，不要采取任何措施，项目经理自行处理即可。

答案： 错误

## 25、如何调整工程项目施工进度计划？

答案： （1）组织平行施工或搭接施工；（2）压缩工作的持续时间（可通过压缩关键线路的关键工作的持续时间来缩短工期）。

## 26、项目策划有哪些特点？

答案： （1）重视类同建设项目的经验和教训的分析 （2）坚持开放型的工作原则 （3）策划是一个知识管理的过程 （4）策划是一个创新求增值的过程 （5）策划是一个动态过程

27、在施工过程中，投资控制的正确步骤是（ ）。

- A、 预测、比较、分析、纠偏、检查
- B、 分析、预测、检查、比较、纠偏
- C、 比较、预测、分析、检查、纠偏
- D、 比较、分析、预测、纠偏、检查

答案： D

28、项目经理（ ）同时承担两个或两个以上未完项目领导岗位的工作。

- A、 不应
- B、 不宜
- C、 宜
- D、 禁止

答案： A

29、安全生产必须把好“六关”，这“六关”包括（ ）。

答案： 措施关、交底关、教育关、防护关、检查关、改进关；

30、根据“山西建工集团总承包公司劳务管理办法”规定：项目部具不用负责现场劳务人员的入场和转岗培训的组织实施。

答案： 错误

31、请问造成工程延期的原因有哪些？

答案： (1)工程量的增加 (2)在合同条件中涉及的任何可能造成延期的原因 (3)业主的干扰和阻碍 (4)除承包商自身以外的任何原因

32、投资规划编制的主要程序？

答案： (1)项目总体构思和功能描述 (2)计算和分配投资费用 (3)投资目标的分析和论证 (4)投资方案的调整 (5)投资目标的分解

33、.在单代号网络计划中，设A工作的紧后工作有B和C，总时差分别为3天和5天，工作A、B之间间隔为8天，工作A、C之间的间隔时间为7天，则工作A的总时差为（ ）。

- A、 9天
- B、 10天
- C、 11天
- D、 12天

答案： C

34、项目经理应由（ ）任命，并根据（ ）授权的范围、期限和内容，履行管理职责，并对项目实施全过程、全面管理。

- A、 公司经理；法定代表人
- B、 公司工程管理部门；公司经理
- C、 公司人力资源部门；公司经理
- D、 法定代表人；法定代表人

答案： D

35、对结构复杂、施工难度大、专业性较强的工程项目，除制定项目总体安全保证计划外，还必须制定（ ）的安全技术措施。

答案： 单位工程或分部分项工程；

36、施工中发现影响施工的地下障碍物时，承包人应于 48 小时内以书面形式通知工程师。

答案： 错误

37、在实际工作中经常采取哪些赶工措施？

答案： 答：增加资源投入，重新分配资源，减少工作范围，改善工具器具以提高劳动效率；提高劳动生产率，主要通过辅助措施和合理的工作过程；将部分任务转移；改变网络计划中工程活动的逻辑关系；将一些工作包合并，特别是在关键线路上按先后顺序实施的工作包合并，与实施者一道研究，通过局部的调整实施过程和人力。物力的分配，达到缩短工期；修改实施方案。

解析： 答：增加资源投入，重新分配资源，减少工作范围，改善工具器具以提高劳动效率；提高劳动生产率，主要通过辅助措施和合理的工作过程；将部分任务转移；改变网络计划中工程活动的逻辑关系；将一些工作包合并，特别是在关键线路上按先后顺序实施的工作包合并，与实施者一道研究，通过局部的调整实施过程和人力。物力的分配，达到缩短工期；修改实施方案。

38、. 简述建设项目进度控制的含义和任务。

答案： 含义：（1）进度目标分析和论证的目的是论证进度目标是否合理，进度目标有否可能实现。如果经过科学的论证，目标不可能实现，则必须调整目标。（2）进度计划的跟踪检查与调整包括定期跟踪检查所编制的进度计划执行情况，以及若其执行有偏差，则采取纠偏措施，并视必要调整进度计划。 任务：（1）业主方进度控制的任务是控制整个项目实施阶段的进度，包括控制设计准备阶段的工作进度、设计工作进度、施工进度、物资采购工作进度，以及项目动用前准备阶段的工作进度。（2）设计方进度控制的任务是依据设计任务委托合同对设计工作进度的要求控制设计工作进度，这是设计方履行合同的义务。（3）施工方进度控制的任务是依据施工任务委托合同对施工进度的要求控制施工进度，这是施工方履行合同的义务。（4）供货方进度控制的任务是依据供货合同对供货的要求控制供货进度，这是供货方履行合同的义务。

39、建设工程项目的总进度目标指的是整个项目的进度目标，它是在项目（ ）阶段确定的。

A、建设工程项目的总进度目标指的是整个项目的进度目标，它是在项目（ ）阶段确定的。

B、决策阶段

C、设计阶段

D、施工阶段

答案： B

40、在项目运行正常的情况下，（ ）随意撤换项目经理

A、不应

B、不宜

C、宜

D、禁止

答案： A

41、（ ）等特种作业人员，必须按照国家相关规定经过专门的安全作业培训，并取得特种作业操作资格证书后，方可上岗作业。

答案： 垂直运输机械作业人员、安装拆卸工、爆破作业人员、起重信号工、登高架设作业人员；

42、建筑施工特种作业人员须经有关业务主管部门考核合格，取得专职安全员C类证件。

答案： 错误

43、在工程施工过程中，影响工程成本的主要因素主要有哪些？

答案： 1) 材料消耗定额增加或降低。 2) 物价上涨或下降。 3) 劳动力工资的增长。 4) 劳动生产率的变化。 5) 其它费用的变化。 6) 间接费用的变化。

44、简述安全技术措施计划和施工安全技术措施。

答案： (1) 安全技术措施计划 1) 计划的项目 2) 编制原则 (2) 施工安全技术措施 1) 作用 2) 编制要求 3) 主要内容

45、全质量控制指的是（ ）。

A、全质量控制指的是（ ）。

B、建设项目诸多相关联的活动构成的具体过程的控制

C、组织内部所有人员参与到实施质量方针的系统环境控制

D、 . 工序质量控制、分项工程质量控制、分部工程质量控制及单位工程质量控制

答案： A

46、合同评审应在（ ）进行，主要是对招标文件和合同条件进行的审查。

- A、 合同履行过程中
- B、 合同综合评价时
- C、 合同结算时
- D、 合同签订之前

答案： D

47、施工单位应当设立安全生产管理机构，配备（ ）人员。

答案： 专职安全生产管理；

48、房屋建筑工程保修期从工程项目递交竣工报告之日起计算。

答案： 错误

49、成本超支的原因主要有哪些？

答案： 答：原成本计划数据不准确，估价错误，预算太低，不适当地采用低价策略，承包商报价超出预期的最高价；外部原因：上级、业主的干扰，阴雨天气。物价上涨，不可抗力事件等；实施管理中的问题；工程范围的增加，设计的修改，功能和建设标准提高工作量大幅度增加。

50、在进行投资控制时，需要进行投资计划值和实际值的比较，请分别说明在设计阶段和施工阶段各进行哪些计划值和实际值的比较。

答案： 1) 遵循动态控制原理 2) 分阶段设置控制目标 3) 注重积极能动的主动控制 4) 采取多种有效控制措施 5) 立足全寿命周期的控制

51、为确保施工质量，使施工顺利进行，最关键应做好（ ）控制。

- A、 为确保施工质量，使施工顺利进行，最关键应做好（ ）控制。
- B、 分部工程质量
- C、 分项工程质量
- D、 工序质量

答案： C

52、合同实施前，合同谈判人员应进行（ ）。

- A、 合同交底
- B、 安全技术交底



C、 合同审查

D、 合同评价

答案： A

**53、建筑施工企业必须为从事危险作业的职工办理（ ），支付保险费。**

答案： 意外伤害保险；

**54、建造师职业资格考试成绩合格后，即可以建造师的名义执业。**

答案： 错误

**55、解决成本超支有哪些措施？**

答案： 答：寻找新的、更好、更省的、效率更高的技术方案，采用符合规范而成本较低的原料；购买部分产品，而不是采用完全由自己生产的产品；重新选择供应商，但会产生供应风险，选择需要时间；改变实施过程，在符合工程要求的前提下改变工程质量标准；删去工作包，减少工作量、作业范围或要求；变更工程范围；索赔。

**56、施工总承包管理模式的特点有哪些？与施工总承包模式的不同点是什么？**

答案： 1)有利于投资控制，能够降低工程造价 2)有利于进度控制，并缩短工期 3)有利于合同管理 4)有利于组织与协调 5)对于质量控制，因具体情况而有差异，关键是看功能描述书的质量

**57、项目信息管理的目的是通过有效的项目信息（ ）为项目建设的增值服务。**

A、 项目信息管理的目的是通过有效的项目信息（ ）为项目建设的增值服务。

B、 处理和交流

C、 传输的组织和控制

D、 . 收集和存储

答案： D

**58、项目经理部应依据质量计划的要求，运用（ ）原理进行质量控制。**

A、 上层控制

B、 人为控制

C、 静态控制

D、 动态控制

答案： D

**59、根据对全国伤亡事故的调查统计分析，（ ）为建筑业最常发生的五种事故。**

答案： 高处坠落、物体打击、机械伤害、触电、坍塌事故，；

**60、由总承包单位分包出去的专业工程，发生安全事故后，总承包单位可不承担任何责任。**

答案： 错误

**61、如何确定工程变更价款？**

答案： 《建设工程施工合同(示范文本)》约定的工程变更价款的确定方法如下： (1)合同中已有适用于变更工程的价格，按合同已有的价格变更合同价款； (2)合同中只有类似于变更工程的价格，可以参照类似价格变更合同价款； (3)合同中没有适用或类似于变更工程的价格，由承包人提出适当的变更价格，经工程师确认后执行。

**62、投资规划编制的主要程序？**

答案： 1) 建设工程项目进度控制的组织措施 2) 建设工程项目进度控制的管理措施 3) 建设工程项目进度控制的经济措施 4) 建设工程项目进度控制的技术措施

**63、项目管理方在设计阶段项目的核心是（ ）。**

- A、 项目管理方在设计阶段项目的核心是（ ）。
- B、 参与单位之间的沟通与协调
- C、 项目投资控制
- D、 设计进度控制

答案： B

**64、（ ）应负责项目职业健康安全的全面管理工作。**

- A、 企业安全管理负责人
- B、 项目经理
- C、 项目专职安全员
- D、 司安全部门负责人

答案： B

**65、建筑工程施工对环境的常见影响包括（ ）。**

答案： 噪声、粉尘、固体废弃物、污水等。；

**66、项目成本核算应坚持形象进度、产值统计、成本归集三同步的原则。**

答案： 正确

**67、建筑安装工程费由哪些费用组成？**

答案： 答：直接费（直接工程费、措施费）、间接费、利润和税金。

**68、简述建设项目进度控制的含义和任务。**

答案： 1)工程档案资料必须真实地反映工程实际情况，具有永久和长期保存价值的文件材料必须完整、准确、系统，责任者的签章手续必须齐全。 2)工程档案资料必须使用原件；如有特殊原因不能使用原件的，应在复印机或抄件上加盖公章并注明原件存放处。 3)工程档案资料的签字必须使用档案规定用笔。工程资料宜采用打印的形式并应手工签字。 4)工程档案资料的编制和填写应适应档案缩微管理和计算机输入的要求，凡采用施工蓝图改绘竣工图的，必须使用新蓝图并反差明显，修改后的竣工图必须图面整洁，文字材料字迹工整、清楚。 5)工程档案资料的缩微制品，必须按国家缩微标准进行制作，主要技术指标（解像力、密度、海波残留量等）要符合国家标准，保证质量，以适应长期安全保管。 6)工程档案资料的照片（含底片）及声像档案，要求图像清晰，声音清楚，文字说明或内容准确。

**69、下列属于公开招标的采购方式是（ ）。**

- A、 下列属于公开招标的采购方式是（ ）。
- B、 有限国际招标
- C、 国际竞争性招标和国内竞争性招标
- D、 直接签订合同和自营工程

答案： C

**70、组织应按有关规定必须为从事危险作业的人员在现场工作期间办理（ ）。**

- A、 养老保险
- B、 失业保险
- C、 医疗保险
- D、 意外伤害险

答案： D

**71、一般路段的围挡高度不得低于（ ）米，市区主要路段的围挡高度不得低于（ ）米。**

答案： 1.8米，2.5米，；

**72、项目经理应组织进行设计优化和图纸优化的工作。**

答案： 错误

**73、设计阶段投资控制主要有哪些方法？**

答案： 设计阶段投资控制主要有以下四种方法：工程设计招标和方案优选；限额设计；标准设计；价值工程

**74、成本管理的基本原则应包括哪些内容？**

答案： 答：成本管理的基本原则包括全过程、分阶段管理原则；诚信经营、质量保证原则；项目核算、责任考核原则；以收定支、先算后用原则；遵守财经纪律、规范经济行为原则。

**75、采购方式的发展趋势不包含（）。**

- A、 采购方式的发展趋势不包含（）。
- B、 工程任务委托模式的变化
- C、 工程建设管理的变化
- D、 工程招标方式的变化

答案： C

**76、下列（）的项目管理都属于施工方的项目管理。**

- A、 施工总承包
- B、 施工设备供货方
- C、 . 施工分包方
- D、 建设项目总承包方

答案： ABC

**77、“五牌一图”：工程概况牌、管理人员名单及监督电话牌、消防保卫(防火责任)牌、安全生产牌、文明施工牌和（）**

答案： 施工现场平面图；

**78、项目经理应按资源优化配置的原则，实施动态控制，降低施工成本。**

答案： 正确

**79、工程质量事故处理方案有哪几种？**

答案： 1) 修补处理 2) 返工处理 3) 限制使用 4) 不做处理

**80、进度计划的检查应包括哪些内容？**

答案： 答：工程量的完成情况；工作时间的执行情况；资源使用及与进度的匹配情况；上次检查提出问题的整改情况。

**81、根据确定的工程计量结果，承包人向发包人提出支付工程进度款申请，发包人应在（）天内向承包人支付工程进度款，并按约定时间扣回工程预付款，工程预付款与工程进度款同期结算抵扣。**

- A、 7
- B、 14
- C、 21
- D、 28

答案： B

**82、在一个建设项目实施过程中，属于工作流程组织范畴的有（ ）。**

- A、 管理工作的流程
- B、 技术工艺流程
- C、 设计工作的流程
- D、 物质采购工作的流程

答案： BCD

**83、工程量清单计价的建筑安装工程造价组成是：（ ）、措施项目费、其他项目费、规费和税金。**

答案： 分部分项工程费；  
解析：分部分项工程费

**84、承包单位的项目经理应取得 C 级安全资格管理证书。**

答案： 错误

**85、隐蔽工程验收的程序。**

答案： 隐蔽工程验收的程序：1) 在隐蔽前，施工单位自检验收合格，并填写好隐蔽验收记录和隐蔽验收申请通知； 2) 向监理单位（建设单位）进行隐蔽工程验收申请； 3) 由监理工程师（建设单位项目技术负责人）组织验收，并在“隐蔽工程质量验收记录”上签字、盖章后，方可隐蔽。

**86、文明施工应包括那些工作？**

答案： 答：进行现场文化建设； 规范场容，保持作业环境整洁卫生； 创造有序生产的条件； 减少对居民环境的不利影响。

**87、网络平台上进行建设项目的管理的技术基础是（ ）。**

- A、 网络平台
- B、 组织架构
- C、 项目管理软件
- D、 通讯网络

答案： A

88、工程项目策划决策阶段的基本内容包括（ ）。

- A、 项目结构分析
- B、 建设环境和条件的调查
- C、 项目目标的分析和再论证
- D、 项目决策的风险分析

答案： ABD

89、其中分部分项工程费包括：（ ）。

答案： 人工费、材料费、施工机械使用费、企业管理费、利润。；

90、项目经理不需要配合企业完成合同终止前的相关工作，应有企业自行完成。

答案： 错误

91、分部工程验收的程序。

答案： 分部工程验收的程序：1) 施工单位自检合格，并填好相关验收记录；2) 由总监理工程师(建设单位项目负责人)组织施工单位项目负责人和技术、质量负责人等进行验收；3) 地基与基础、主体结构分部工程的勘察、设计单位工程项目负责人和施工单位技术、质量部门负责人也应参加相关分部工程验收，并在验收记录上签字、盖章。

92、编制项目成本计划的依据有哪些？

答案： 答：合同文件；项目管理实施规划；可研报告和相关设计文件；市场价格信息；相关定额；类似项目的成本资料。

解析：答：合同文件；项目管理实施规划；可研报告和相关设计文件；市场价格信息；相关定额；类似项目的成本资料。

93、工程项目决策阶段策划的内容包括（ ）。

- A、 工程项目决策阶段策划的内容包括（ ）。
- B、 项目实施的环境的调查与分析
- C、 项目建设目标论证和项目定义
- D、 项目目标的分析和再论证

答案： C

94、限额设计是根据（ ）思想和要求提出的设计阶段控制建设项目投资的一种技术方法。

- A、 被动反应变为主动控制
- B、 主动控制变为被动反应

C、 事后核算变为事前控制

D、 事前控制变为事后核算

答案： AC

**95、工程量清单包括（ ）。**

答案： 分部分项工程量清单、措施项目清单、其他项目清单、规费项目清单和税金项目清单；

**96、项目经理应把合同实施工作进行责任分解，明确各参与方范围，并具体落实。**

答案： 正确

**97、单位工程验收的程序。**

答案： 单位工程验收的程序：1) 施工单位首先依据质量标准、设计图纸进行自检，并对检查结果进行评定，符合要求后向建设单位提交工程验收报告和完整的质量资料，请建设单位组织验收。2) 建设单位收到工程验收报告后，应由建设单位组织施工、设计、监理等单位项目负责人进行单位工程验收。3) 对施工单位已预验，监理工程师已初验通过的子单位工程，建设单位可组织进行验收。已验收的子单位工程验收资料应作为单位工程验收的附件。4) 单位工程质量验收合格后，建设单位应在规定时间内将竣工验收报告和有关文件到有关部门备案，否则，不允许投入使用。

**98、项目竣工计划应包括哪些内容？**

答案： 答：竣工项目名称；竣工项目收尾具体内容；竣工项目质量要求；竣工项目进度计划安排；竣工项目文件档案资料要求。

**99、工程项目策划是（ ）的过程。**

A、 工程项目策划是（ ）的过程。

B、 专家知识的组织和集成，以及技术的组织和集成

C、 项目成员的组织和集成，以及信息的组织和集成

D、 专家知识的组织和集成，以及信息的组织和集成

答案： D

**100、大型建设工程项目总进度纲要的主要内容包括（ ）。**

A、 项目实施的总体部署

B、 项目前期工作计划

C、 各子系统进度计划

D、 确定里程碑事件的计划进度目标

答案： ACD

101、现代工程中最典型的合同类型有（ ）（ ）（ ）。

答案： 单价合同、固定总价合同、成本加酬金合同；

102、在处理职业健康和安全事故时，应及时恢复现场，不要采取任何措施，项目经理自行处理即可。

答案： 错误

103、建筑工程质量验收不合格处理规定。

答案： 1) 经返工重做或更换器具、设备的检验批，应重新进行验收。 2) 经有资质的检测单位检测鉴定能够达到设计要求的检验批，应予以验收。 3) 经检测鉴定达不到设计要求，但经原设计单位核算认可能够满足结构安全和使用功能的检验批，可予以验收。 4) 经返修或加固处理的分部、分项工程，虽然改变外形尺寸但仍能满足安全使用要求，可按技术处理方案和协商文件进行验收。 5) 通过返修或加固处理仍不能满足安全使用要求的分部工程，严禁验收。

104、编制冬季施工专项方案，应包括哪些主要内容？

答案： 答：(1)施工项目及部位，(2)施工准备工作（含组织管理措施），(3)施工方法及技术措施，(4)施工安全措施。

105、项目动态控制的准备工作是将找出项目目标进行分解，以确定用于目标控制的（ ）。

A、 项目动态控制的准备工作是将找出项目目标进行分解，以确定用于目标控制的（ ）。

B、 调整值

C、 计划值

D、 实际值

答案： C

106、建设工程项目设计质量控制的内容正确的包括（ ）。

A、 正确贯彻执行国家建设法规和各项技术指标

B、 保证设计方案的技术经济合理性、先进性、和实用性，满足业主提出的各项

C、 设计文件应符合国家规定的设计深度要求，并注明已知公差合理的使用年限

D、 设计文件中选用的建筑材料、构配件和设备，应规格、型号、性能等技术指标，其质量必须符合国家规定的标准



答案： ABCD

107、项目经理应按下列程序实施质量管理工作：（）

- A、 制定工程项目质量计划
- B、 实施工程项目质量计划
- C、 工程质量目标
- D、 工程项目质量的持续办进

答案： ABD

108、工程招标方式有（ ）（ ）（ ）等。

答案： 公开招标、议标、邀请招标；

109、项目专职安全管理人员是项目职业健康与安全管理的第一个人。

答案： 错误

110、工程质量事故处理报告的主要内容。

答案： 1) 工程质量事故情况、调查情况、原因分析；2) 质量事故处理依据；3) 质量事故技术处理方案； 4) 实施技术处理施工中有关问题和资料； 5) 对处理结果的检查鉴定和验收；6 质量事故处理结论

111、请简述冬期施工应做哪些物资准备？

答案： 答：外加剂、保温材料、热源设备、生活和施工用燃料、最高最低温度计、比重计、混凝土测温仪、职工劳动保护用品等。

112、属于进度纠偏的管理措施（ ）。

- A、 属于进度纠偏的管理措施（ ）。
- B、 调整进度管理办法。
- C、 改变施工方法
- D、 及时解决工程支付款

答案： B

113、为形成各种报表和报告，应当建立包括（）的工作流程。

- A、 收集信息、录入信息
- B、 信息管理和输入
- C、 审核信息、加工信息
- D、 信息传输和发布

答案： ABCD

114、生活区的管理应包括哪些内容（ ）

- A、 卫生管理
- B、 消防管理
- C、 治安管理
- D、 生活设施管理

答案： ABCD

115、评标委员会组成：五人以上单数，技术、经济方面的专家不得少于成员总数的（ ）。

答案： 三分之二；

116、项目技术负责人应组织编制项目职业健康与安全管理方案，并经审批后组织实施。

答案： 错误

117、竣工验收备案提交的资料有哪些？

答案： 1) 工程质量事故情况、调查情况、原因分析；2) 质量事故处理依据；3) 质量事故技术处理方案； 4) 实施技术处理施工中有关问题和资料； 5) 对处理结果的检查鉴定和验收；6 质量事故处理结论

解析：1) 工程质量事故情况、调查情况、原因分析；2) 质量事故处理依据；3) 质量事故技术处理方案； 4) 实施技术处理施工中有关问题和资料； 5) 对处理结果的检查鉴定和验收；6 质量事故处理结论

118、简述施工现场综合检查考评的内容？

答案： 答、施工组织管理、材料设备管理、项目成本管理、安全与文明施工管理、工程质量管理、施工技术管理、预结算管理、合同管理、项目人力资源管理、项目消防保卫管理、企业文化建设及劳保监督检查。

119、对风险的内涵的理解不正确的是（ ）。

- A、 对风险的内涵的理解不正确的是（ ）。
- B、 风险与损失
- C、 风险的可度量性
- D、 风险的可避免性

答案： D

120、业主方的项目管理类型主要有（ ）这几种形式。

- A、 完全业主自管式
- B、 委托式

C、 混合式

D、 咨询式

答案： AB

121、项目经理应组织制定“四新技术”成果推广应用计划；“四新技术”是指（ ），并将其作为项目管理目标。

A、 新材料

B、 新设备

C、 新工艺

D、 新方法

答案： ABC

122、采购资料应真实、有效、完整，具有可追溯性。

答案： 正确

123、项目经理应参加分部工程和工程竣工验收，在工程竣工验收前，还应组织对工程质量情况进行自查自验

答案： 正确

124、材料质量控制的要点。

答案： 材料质量控制的要点：①掌握材料信息，优选供货厂家。②合理组织材料供应，确保施工正常运行。③合理地组织材料使用，减少材料的损失。④加强材料检查验收，严把材料质量关。⑤要重视材料的使用认证，以防用错或使用不合格的材料。

125、施工现场大门处要设置“七牌三图”，请阐述“七牌三图”的内容？

答案： 答：“七牌”：工程概况牌、不扰民措施牌、消防保卫牌、文明施工牌、安全生产牌、企务公开牌、重大危险源公示牌。“三图”：施工现场平面布置图、工程立体效果图、组织机构图。

126、下列属于公开招标的采购方式是（ ）。

A、 下列属于公开招标的采购方式是（ ）。

B、 有限国际招标

C、 国际竞争性招标和国内竞争性招标

D、 直接签订合同和自营工程

答案： C

127、项目主要收尾管理工作包括（ ）等。

- A、项目竣工收尾
- B、资金回收
- C、项目竣工验收
- D、回访保修

答案：ACD

**128、施工机械司机工资属于直接人工费**

答案：错误

**129、根据“山西建工集团总承包公司劳务管理办法”规定：项目部具体负责现场劳务人员的入场和转岗培训的组织实施。**

答案：正确

**130、工程项目质量形成的影响因素。**

答案：工程项目质量形成的影响因素：人的质量意识和质量能力；工程项目的决策和方案；工程项目材料；施工设备和机具；施工环境

**131、业主方可以委托（ ）承担全部业主方项目管理的任务。**

- A、业主方可以委托（ ）承担全部业主方项目管理的任务。
- B、设计总承包单位
- C、施工联合体
- D、项目管理咨询公司

答案：D

**132、工程竣工结算包括（ ）。**

- A、单位工程竣工结算
- B、单项工程竣工结算
- C、建设项目竣工总结算
- D、分部分项工程竣工决算

答案：ABC

**133、项目经理应对项目实施全过程的风险进行（ ）。**

- A、风险分类
- B、风险识别
- C、风险响应
- D、风险评估

答案： BCD

134、根据我国《招标投标法》规定，工程项目评标委员会人数为不少于 3 人的单数。

答案： 错误

135、桩基小应变试验费属于材料检验试验费。

答案： 错误

136、伤亡事故按生产安全事故造成的人员伤亡和直接经济损失分类。

答案： 伤亡事故按生产安全事故造成的人员伤亡和直接经济损失分类：（1）特别重大事故：死亡 $\geq 30$ 人或重伤 $\geq 100$ 人（包括急性工业中毒），或经济损失 $\geq 1$ 亿元。（2）重大事故： $10 \leq X < 30$ 人死亡或重伤  $50 \leq X < 100$ 人，或经济损失  $5000 \text{万} \leq X < 1 \text{亿}$ 。（3）较大事故： $3 \leq X < 10$ 人死亡或重伤  $10 \leq X < 50$ 人，或经济损失  $1000 \text{万} \leq X < 5000 \text{万}$ 。（4）一般事故：死亡 $\leq 2$ 人或重伤 10 人以下或经济损失  $100 \text{万} \leq X < 1000 \text{万}$ 。

137、. 联合承包大型国际工程项目成功的关键是（ ）

A、. 联合承包大型国际工程项目成功的关键是（ ）

B、 标前协议

C、 正式联合协议

D、 联合协议

答案： C

138、工程项目策划的特点（ ）。

A、 重视类同建设项目的经验和教训的分析

B、 坚持开放型的工作原则

C、 策划是一个知识管理的过程

D、 策划是一个创新求增值的过程

答案： ABCD

139、项目资源管理包括（ ）。

A、 人力资源管理

B、 合同管理

C、 现场材料管理

D、 施工机械管理

答案： ACD

140、按照公司管理制度要求，联营协议可以代替项目管理责任书使用。

答案： 错误

141、包工包料工程的预付款按合同约定拨付，原则上比例不低于合同金额的10%，不高于合同金额的20%。

答案： 错误

142、三宝、四口、五临边。

答案： 三宝：安全网、安全帽、安全带。 四口：楼梯口、电梯井口、预留洞口、通道口。五临边：未安栏杆的阳台周边、无外架防护的屋面周边、框架工程的楼层周边、卸料平台的外侧边及上下跑道、斜道的两侧边

143、下列说法错误的是（ ）。

A、 在设计准备阶段，通过对投资目标的风险分析、项目功能与使用要求的分析和确定，编制建设项目的投资规划。

B、 在工程设计阶段，以投资规划控制方案设计阶段和初步设计阶段的设计工作，编制设计概算。

C、 . 在工程设计阶段，以投资规划控制方案设计阶段和初步设计阶段的设计工作，编制设计预算。

D、 在工程施工阶段，以投资规划、施工图预算和工程承包合同价格等控制工程施工阶段的工作，编制资金使用计划。

答案： C

144、通过工程项目管理策划实现的增值可以反映在（ ）等方面

A、 组织知识

B、 建设周期

C、 社会效益

D、 工程资金供应条件

答案： BC

145、根据“山西建工集团总承包公司劳务管理办法”规定：选定劳务作业队的标准为（ ）技术人员实际操作水平高、从事过同类型工程的劳务作业等。

A、 有经济实力

B、 管理人员和特殊作业人员持有证卡率80%

C、 队伍管理水平好

D、 劳务队长人品好

答案： ACD

146、按照国家规定，分包单位可以将分包到的工程再次分包。

答案： 错误

147、施工过程中发现影响施工的地下障碍物时，承包人应于 24 小时内以书面形式通知工程师。

答案： 错误

148、安全技术交底的主要内容。

答案： 安全技术交底的主要内容：（1）不安全因素；（2）安全设施、用具和劳动防护用品的正确使用；（3）安全技术操作规程。（4）安全注意事项。

149、借用概算编制的基本思路，与其它方法相比具有较高的准确性，但这一方法的前提是项目方案要达到一定的深度，项目总体构思和功能描述较为完整，这种方法是（ ）。

- A、 综合指标估算方法
- B、 比例投资估算方法
- C、 单位工程指标估算方法
- D、 模拟概算方法

答案： D

150、属于进度纠偏的组织措施是（ ）。

- A、 调整进度管理办法
- B、 调整工作流程组织
- C、 改变施工方法
- D、 强化合同管理

答案： B

151、工程项目管理的三项核心内容是：（ ）（ ）（ ）。

答案： 投资控制、进度控制和质量控制；

152、施工单位项目负责人应当具有相应等级的建造师从业资格。

答案： 正确

153、高空作业遇六级大风时，作业人员必须系安全带，以防刮、碰、摔伤和吹落。

答案： 错误

154、施工安全控制的基本要求。

答案： 施工安全控制的基本要求：①必须取得安全行政主管部门颁发的《安全施工许可证》后才可开工。②总承包单位和每一个分包单位都应持有《施工企业安全资格审查认可证》。③各类人员必须具备相应的职业资格才能上岗。④所有新员工必须经过三级安全教育，即进厂、进车间和进班组的安全教育。⑤特殊工总作业人员必须持有特种作业操作证，并严格按照规定定期进行复查。⑥对查出的安全隐患要做到“五定”，即定整改责任制、定整改措施、定整改完成时间、定整改完成人、定整改验收人。⑦必须把好安全生产“六关”即措施关、交底关、教育关、防护关、检查关、改进关。⑧施工现场安全设施齐全，并符合国家及地方有关规定。⑨施工机械必须经安全检查合格后方可使用。

155、在施工过程中，投资控制的正确步骤是（ ）。

- A、 预测、比较、分析、纠偏、检查
- B、 分析、预测、检查、比较、纠偏
- C、 比较、预测、分析、检查、纠偏
- D、 比较、分析、预测、纠偏、检查

答案： D

156、投资的计划值和实际值是相对的，相对于工程支付款，（ ）课作为投资的计划值。

- A、 工程概算
- B、 工程预算
- C、 工程合同价
- D、 工程决算

答案： ABC

157、工程项目的投资建设过程中，主要涉及到（ ）、承包商、设计单位、监理咨询单位四个方面的主体。

答案： 业主；

158、承包单位可以将其承包的全部建筑工程肢解后以分包的名义分别转包给他人。

答案： 错误

159、山西建工集团总承包公司制度汇编要求：各单位报公司市场开发部的合同评审表必须由项目经理签字，决不允许他人代签。

答案： 错误

160、安全事故处理的原则。



答案： 安全事故处理的原则：①事故原理不清楚不放过；②事故责任者和员工没有受到教育不放过；③事故责任者没有处理不放过；④没有指定防范措施不放过

161、代表不同利益方的项目管理具有不同的进度控制任务，业主方进度控制的任务是（ ）。

- A、 控制整个项目实施阶段的进度
- B、 控制设计准备及设计阶段的进度
- C、 控制工程项目施工进度
- D、 控制项目前期准备工作

答案： A

162、风险的特性有（ ）。

- A、 客观性
- B、 随机性
- C、 相对性
- D、 可变性

答案： ABCD

163、大中型工程项目按照子项目组成编制施工成本计划，将施工项目总成本分解的顺序为（ ）。

答案： 单项工程→单位工程→分部工程→分项工程；

164、建筑工程发包单位和承包单位应当依法订立口头或书面合同，明确双方的权利和义务。

答案： 错误

165、项目应每月召开一次成本分析会，并将书面分析材料报分公司（公司）预算部门。

答案： 正确

166、安全事故处理程序。

答案： 安全事故处理程序：①报告安全事故；②处理安全事故，抢救伤员，排除险情，防止事故蔓延扩大，做好标识，保护好现场等；③安全事故调查；④对事故责任者进行处理；⑤编写调查报告并上报

167、进度控制工作包含大量的组织和协调工作，而（ ）是组织和协调的重要手段。

- A、 技术审查

- B、 会议
- C、 工程付款
- D、 验收

答案： B

168、在国际上业主方工程建设物资采购的常用模式有（ ）。

- A、 业主方自行采购
- B、 承包商采购
- C、 分包商采购
- D、 制定供应商

答案： AB

169、建设工程开工前，建设单位或者发包单位应当指定施工现场总代表人，施工单位应当指定（ ），并分别将总代表人和项目经理的姓名及授权事项书面通知对方，同时报施工许可证的发证部门备案。

答案： 项目经理；

170、施工总承包单位可以将其承包的全部建筑工程转包给更高资质等级的建筑单位。

答案： 错误

171、项目资金回收后，首先应保证项目工程使用，剩余部分上交内部银行。

答案： 错误

172、施工总平面图设计的原则。

答案： 施工总平面图设计的原则：①尽量减少施工用地，少占农田，使平面布置紧凑合理；②尽量组织运输，减少运输费用，保证运输方便通畅；③施工区域的划分和场地的确定，应符合施工流程要求，尽量减少专业工种和各工程之间的干扰；④充分利用各种永久性建筑、构筑物 and 原有设施为施工服务，降低临时设施的费用；⑤各种生产生活设施应便于工人的生产生活；⑥满足安全防火、劳动保护的要求。

173、大型建设工程项目的结构分析时根据（ ）的需要，将整个项目进行逐层分解，并确定相应的工作目录

- A、 编制施工平面图
- B、 编制总进度纲要
- C、 编制设备采购计划
- D、 编制设计任务书

答案： B

174、设计阶段投资控制的技术方法包括（ ）。

- A、 价值工程方法
- B、 限额设计方法
- C、 曲线法
- D、 因素分析法

答案： AB

175、施工单位必须编制建设工程（ ）。建设工程实行总包和分包的，由总包单负责编制施工组织设计或者分阶段施工组织设计。在施工过程中确需对施工组织设计进行重大修改的，原编制单位必须报经批准部门同意。

答案： 施工组织设计；

176、建设单位必须为从事危险作业的施工现场人员办理意外伤害险。

答案： 错误

177、根据《山西建工集团总承包公司项目管理办法》规定：中标价为 2700 万元的工程，项目部交纳风险抵押金数额为 54 万元。

答案： 错误

178、招标的基本程序。

答案： 招标的基本程序： 成立招标工作小组→编制招标文件→编制标底→发布招标公告和资格预审通知→ 发放招标文件→组织现场勘察和招标答疑→接受投标文件→开标→评标→确定中标单位→发出中标通知书→签订承包合同。

179、全质量控制指的是（ ）。

- A、 建设工程项目各参与主体的工程质量与工作质量的全面控制
- B、 建设项目诸多相关联的活动构成的具体过程的控制
- C、 组织内部所有人员参与到实施质量方针的系统环境控制
- D、 工序质量控制、分项工程质量控制、分部工程质量控制及单位工程质量控制

答案： A

180、限额设计是根据（ ）思想和要求提出的设计阶段控制建设项目投资的一种技术方法

- A、 被动反应变为主动控制
- B、 主动控制变为被动反应

C、 事后核算变为事前控制

D、 事前控制变为事后核算

答案： AC

181、工程项目组织施工的常用方式有（ ）、（ ）、（ ）三种。

答案： 依次施工、平行施工、流水施工；

182、安全生产管理，坚持安全第一、预防为主的方针。

答案： 正确

183、采用工程量清单方式招标，工程量清单必须作为招标文件的组成部分，其准确性和完整性由招标人负责。

答案： 正确

184、必须招标项目的规模标准。

答案： 必须招标项目的规模标准：（1）施工单项合同结算价在 200 万元人民币以上的。（2）重要设备、材料等货物的采购 100 万元人民币以上的。（3）勘察、设计、监理等服务的采购 50 万元人民币以上的。（4）不满足上述三条，但总投资额在 3000 万人民币以上的。