

项目管理

[1] 题型.填空题

[1] 题干.关键路径是 () , 请用工序的大写字母表示, 表示形式如“ABCDEF”

[1] 难易度.易

[1] 选项数.1

[1] A.ACEGIL; ACEGJL; ACFIL; ACFJL;

ACEGIL/ACEGJL/ACFIL/ACFJL

[2] 题型.单选题

[2] 题干.以下各项都是项目的特点, 除了

[2] 正确答案.C

[2] 难易度.易

[2] 选项数.4

[2] A.有始有终

[2] B.临时性

[2] C.重复性

[2] D.独特性

[3] 题型.单选题

[3] 题干.项目区别于其他任务的最基本特征是

[3] 正确答案.B

[3] 难易度.易

[3] 选项数.4

[3] A.目标明确性

[3] B.一次性

[3] C.整体性

[3] D.依赖性

[4] 题型.单选题

[4] 题干. () 不是项目生命周期的一个过程

[4] 正确答案.D

[4] 难易度.易

[4] 选项数.4

[4] A.识别

[4] B.结束

[4] C.执行

[4] D.项目可行性研究

[7] 题型.单选题

[7] 题干.在项目管理过程中, 有一类人或组织会对项目的结果感兴趣, 受到项目结果的影响, 并希望影响项目的结果。这一类人或组织叫做 ()

[7] 正确答案.D

[7] 难易度.中

[7] 选项数.4

[7] A.项目的发起人

[7] B.项目的客户

[7] C.项目经理

[7] D.项目利益相关者

[8] 题型.单选题

[8] 题干.随着项目生命周期的进展, 资源的投入 ()

[8] 正确答案.C

[8] 难易度.中

[8] 选项数.4

- [8] A.逐渐变大
 - [8] B.逐渐变小
 - [8] C.先变大再变小
 - [8] D.先变小再变大
-

[9] 题型.单选题

[9] 题干.下列表述正确的是 ()

[9] 正确答案.A

[9] 难易度.中

[9] 选项数.4

[9] A.与其他项目阶段相比较，项目结束阶段与启动阶段的费用投入较少

[9] B.与其他项目阶段相比较，项目启动阶段的费用投入较多

[9] C.项目从开始到结束，其风险是不变的

[9] D.项目开始时，风险最低，随着任务的逐项完成，风险逐渐增多

[10] 题型.单选题

[10] 题干.确定项目是否可行是在哪个工作过程完成的

[10] 正确答案.A

[10] 难易度.难

[10] 选项数.4

[10] A.项目启动

[10] B.项目计划

[10] C.项目执行

[10] D.项目收尾

- [13] 题型.判断题
 - [13] 题干.项目管理的目标就是按时完成任务
 - [13] 正确答案.B
 - [13] 难易度.易
 - [13] 选项数.2
 - [13] A.正确
 - [13] B.错误
-

- [14] 题型.判断题
 - [14] 题干.项目经理的主要作用是进行公司的战略决策
 - [14] 正确答案.B
 - [14] 难易度.易
 - [14] 选项数.2
 - [14] A.正确
 - [14] B.错误
-

- [15] 题型.判断题
 - [15] 题干.一般民众有时是某些项目的重要利益相关者
 - [15] 正确答案.A
 - [15] 难易度.易
 - [15] 选项数.2
 - [15] A.正确
 - [15] B.错误
-

- [16] 题型.判断题
- [16] 题干.每个项目都不一样，因此，制定项目管理的流程没什么作用
- [16] 正确答案.B
- [16] 难易度.易
- [16] 选项数.2

[16] A.正确

[16] B.错误

[17] 题型.判断题

[17] 题干.项目是为完成某一独特的产品，服务或任务所做的一次性努力

[17] 正确答案.A

[17] 难易度.易

[17] 选项数.2

[17] A.正确

[17] B.错误

[18] 题型.单选题

[18] 题干.项目的可行性分析是发生在项目管理过程的（）

[18] 正确答案.B

[18] 难易度.易

[18] 选项数.4

[18] A.项目计划阶段

[18] B.项目启动阶段

[18] C.项目实施阶段

[18] D.项目收尾阶段

[19] 题型.单选题

[19] 题干.项目管理中应用最广泛的组织形式是

[19] 正确答案.A

[19] 难易度.易

[19] 选项数.4

[19] A.项目型

[19] B.职能型

[19] C.矩阵型

[19] D.网络型

[20] 题型.单选题

[20] 题干.在下列组织结构形式中，团队建设最困难的是（）

[20] 正确答案.C

[20] 难易度.易

[20] 选项数.4

[20] A.直线型组织结构

[20] B.职能型组织结构

[20] C.矩阵型组织结构

[20] D.项目型组织结构

[21] 题型.单选题

[21] 题干.在以下组织中，最机动灵活的组织形式是

[21] 正确答案.C

[21] 难易度.易

[21] 选项数.4

[21] A.项目型

[21] B.职能型

[21] C.矩阵型

[21] D.复合型

[22] 题型.单选题

[22] 题干.以下组织中最容易形成多头领导的是

[22] 正确答案.C

[22] 难易度.易

[22] 选项数.4

[22] A.职能型

[22] B.项目型

- [22] C.矩阵型
- [22] D.复合型

[23] 题型.单选题

[23] 题干.项目型结构适用于以下哪种情况

[23] 正确答案.C

[23] 难易度.易

[23] 选项数.4

[23] A.项目的不确定因素较多, 同时技术问题一般

[23] B.项目的规模小, 但是不确定因素较多

[23] C.项目的规模大, 同时技术创新性强

[23] D.项目的工期较短, 采用的技术较为复杂

[24] 题型.单选题

[24] 题干.下列有关矩阵型组织结构情况描述中, 错误的是

[24] 正确答案.C

[24] 难易度.易

[24] 选项数.4

[24] A.矩阵型组织结构能充分利用人力资源

[24] B.项目经理和职能部门经理必须就谁占主导地位达成共识

[24] C.项目经理必须是职能部门领导, 这样才能取得公司总经理对项目的信任

[24] D.矩阵型组织结构能对客户的要求做出快速的响应

[25] 题型.单选题

[25] 题干.以下哪一个不是项目团队的特征

[25] 正确答案.C

[25] 难易度.易

[25] 选项数.4

[25] A.目的性

- [25] B.临时性
 - [25] C.封闭性
 - [25] D.双重领导性
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-

-
- [34] 题型.判断题
 - [34] 题干.项目组织具有明确的目标，因此工作的内容也很单一
 - [34] 正确答案.B
 - [34] 难易度.易
 - [34] 选项数.2
 - [34] A.正确
 - [34] B.错误
-

- [35] 题型.判断题
 - [35] 题干.项目组织一旦确定了就不能更改
 - [35] 正确答案.B
 - [35] 难易度.易
 - [35] 选项数.2
 - [35] A.正确
 - [35] B.错误
-

- [36] 题型.判断题
- [36] 题干.当项目结束后项目组织就会解散。

[36] 正确答案.B

[36] 难易度.易

[36] 选项数.2

[36] A.正确

[36] B.错误

[37] 题型.判断题

[37] 题干.在职能型项目组织中, 团队成员往往优先考虑项目的利益。

[37] 正确答案.B

[37] 难易度.易

[37] 选项数.2

[37] A.正确

[37] B.错误

[38] 题型.判断题

[38] 题干.项目型与职能型的组织结构类似, 其资源可实现共享。

[38] 正确答案.B

[38] 难易度.易

[38] 选项数.2

[38] A.正确

[38] B.错误

[39] 题型.判断题

[39] 题干.项目经理最好与执行人员共同制定项目计划。

[39] 正确答案.A

[39] 难易度.易

[39] 选项数.2

[39] A.正确

[39] B.错误

[40] 题型.判断题

[40] 题干.高效的团队成员对团队表现出高度的忠诚和承诺，对团体有强烈的归属感。

[40] 正确答案.A

[40] 难易度.易

[40] 选项数.2

[40] A.正确

[40] B.错误

[41] 题型.简答题

[41] 题干.对下面的项目，你将采取哪种组织结构，简单说明理由。（1）某家投资银行投资部的风险投资项目

[41] 正确答案.A

[41] 难易度.中

[41] 选项数.1

[41] A.职能型组织结构：小型简单项目、公司内部项目，偏重于技术的项目

[42] 题型.简答题

[42] 题干.对下面的项目，你将采取哪种组织结构，简单说明理由。（2）某IT公司的研发部的研究项目

[42] 正确答案.A

[42] 难易度.易

[42] 选项数.1

[42] A.矩阵型组织结构：人、财、物效率要求较高，管理水平较高，多工种、多部门、多技术的大型项目

[43] 题型.简答题

[43] 题干.对下面的项目，你将采取哪种组织结构，简单说明理

由。(3) 客户需求较多的一个新产品开发项目

[43] 正确答案.A

[43] 难易度.中

[43] 选项数.1

[43] A.项目型组织结构：项目的规模较大、技术复杂，期限长、价值高，总体水平较高。

[44] 题型.单选题

[44] 题干.项目整体管理的责任者是（）

[44] 正确答案.B

[44] 难易度.易

[44] 选项数.4

[44] A.高级管理者

[44] B.项目经理

[44] C.项目团队成员

[44] D.项目管理顾问

[45] 题型.单选题

[45] 题干.项目需求发生变化，首要源于（）

[45] 正确答案.B

[45] 难易度.易

[45] 选项数.4

[45] A.设计变化

[45] B.业主需求变化

[45] C.工艺技术变化

[45] D.经营环境变化

[46] 题型.单选题

[46] 题干.若项目预算第一年是 25 亿元，第二年是 38 亿元，第三年是 3 亿元，你认为项目预算的大部分用在（）阶段。

- [46] 正确答案.A
 - [46] 难易度.易
 - [46] 选项数.4
 - [46] A.项目计划的执行
 - [46] B.项目启动
 - [46] C.项目整体变更控制
 - [46] D.项目收尾
-

- [47] 题型.单选题
 - [47] 题干.所有经过批准的变更都应反映在（）当中
 - [47] 正确答案.B
 - [47] 难易度.易
 - [47] 选项数.4
 - [47] A.质量保证计划
 - [47] B.变更管理计划
 - [47] C.项目计划
 - [47] D.风险应对计划
-
-
-
-
-

- [52] 题型.判断题
- [52] 题干.项目整体管理的目的就是为了最大化地实现项目当事人的利益，甚至不惜牺牲项目单项管理的目标。
- [52] 正确答案.A
- [52] 难易度.易
- [52] 选项数.2
- [52] A.正确
- [52] B.错误

[53] 题型.判断题

[53] 题干.变更控制系统是一系列正式的、文档化的程序，对项目绩效进行监控和评估。

[53] 正确答案.A

[53] 难易度.易

[53] 选项数.2

[53] A.正确

[53] B.错误

[54] 题型.判断题

[54] 题干.不按计划召开执行状况检查例会，也能保证及时、有效地进行项目信息交流。

[54] 正确答案.B

[54] 难易度.易

[54] 选项数.2

[54] A.正确

[54] B.错误

[55] 题型.判断题

[55] 题干.无需对项目整体计划进行修改和完善，就会得到项目所执行活动的各种结果。

[55] 正确答案.B

[55] 难易度.易

[55] 选项数.2

[55] A.正确

[55] B.错误

[56] 题型.单选题

[56] 题干.下面哪种文件是项目小组与业主之间确定项目目标和项

目的主要交付成果而达成协议的基础 ()

- [56] 正确答案.D
- [56] 难易度.易
- [56] 选项数.4
- [56] A.项目计划书
- [56] B.项目合同
- [56] C.技术开发协议
- [56] D.项目范围说明书

[57] 题型.单选题

[57] 题干.项目范围界定时经常使用的工具是 ()

- [57] 正确答案.A
- [57] 难易度.易
- [57] 选项数.4
- [57] A.工作分解结构
- [57] B.需求分析
- [57] C.可行性研究
- [57] D.网络图

[58] 题型.单选题

[58] 题干.你已经被任命为一项新项目的项目经理，必须准备项目范围说明书。为帮助制定项目的框架，你决定制定工作分解结构以描述工作的规模和复杂程度。没有现成的工作分解结构模板可利用，为了准备工作分解结构，你首先必须 ()

- [58] 正确答案.B
- [58] 难易度.易
- [58] 选项数.4
- [58] A.估计每个项目可交付成果的成本和使用寿命
- [58] B.确定项目的主要可交付成果

[58] C.确定项目的每个可交付成果的组成成分

[58] D.明确主要任务

[61] 题型.判断题

[61] 题干.项目的范围需项目团队成员知道就行了，不必通知业主。

[61] 正确答案.B

[61] 难易度.易

[61] 选项数.2

[61] A.正确

[61] B.错误

[62] 题型.判断题

[62] 题干.详细的项目范围说明书是项目范围界定的工作结果。

[62] 正确答案.B

[62] 难易度.易

[62] 选项数.2

[62] A.正确

[62] B.错误

[63] 题型.判断题

[63] 题干.项目的章程是由项目经理签发的。

[63] 正确答案.B

[63] 难易度.易

[63] 选项数.2

[63] A.正确

[63] B.错误

- [64] 题型.单选题
- [64] 题干.以下不属于项目范围规划依据的是 ()
- [64] 正确答案.B
- [64] 难易度.易
- [64] 选项数.4
- [64] A.项目章程
- [64] B.项目许可证
- [64] C.组织过程资产
- [64] D.项目初步范围说明书
-

- [65] 题型.单选题
- [65] 题干.制定详细的项目范围说明书，作为将来项目决策的根据，是属于项目范围管理的 () 过程
- [65] 正确答案.A
- [65] 难易度.易
- [65] 选项数.4
- [65] A.范围规划
- [65] B.范围定义
- [65] C.范围核实
- [65] D.范围变更控制
-

- [66] 题型.单选题
- [66] 题干.制作工作分解结构过程生成的关键文件是 ()
- [66] 正确答案.A
- [66] 难易度.易
- [66] 选项数.4
- [66] A.实际的工作分解结构
- [66] B.项目范围说明书
- [66] C.范围管理计划
- [66] D.成果说明书

[67] 题型.单选题

[67] 题干.项目范围的变化对项目带来的影响不包括 ()

[67] 正确答案.C

[67] 难易度.易

[67] 选项数.4

[67] A.项目的工期延长或缩短

[67] B.项目的质量降低或提高

[67] C.客户需求的改变

[67] D.项目生产要素的更新

[68] 题型.单选题

[68] 题干.项目范围变更申请可能来自 ()

[68] 正确答案.D

[68] 难易度.易

[68] 选项数.4

[68] A.对项目章程的审查

[68] B.对执行组织战略计划的审查

[68] C.项目队伍成员提高了解决问题的技能

[68] D.范围定义方面的错误或疏漏

[69] 题型.单选题

[69] 题干.项目快要完成时, 客户想对工作范围进行大的变更, 项目经理应该 ()

[69] 正确答案.B

[69] 难易度.易

[69] 选项数.4

[69] A.进行变更

[69] B.将变更造成的影响通知客户

- [69] C.拒绝变更
 - [69] D.向上级管理者抱怨
-

-
- [71] 题型.单选题
 - [71] 题干.项目范围变更申请可以是 ()
 - [71] 正确答案.D
 - [71] 难易度.易
 - [71] 选项数.4
 - [71] A.口头的或书面的
 - [71] B.直接的或间接的
 - [71] C.由外部或内部引发的
 - [71] D.以上各项皆是
-
-
-
-
-

-
- [76] 题型.判断题
 - [76] 题干.项目范围规划的工具与方法是工作分解结构 (WBS)
 - [76] 正确答案.B
 - [76] 难易度.易
 - [76] 选项数.2
 - [76] A.正确
 - [76] B.错误
-

-
- [77] 题型.判断题
 - [77] 题干.项目工作分解结构是项目资源需求计划、活动工期估计、任务成本估计、人员安排、项目跟踪控制的基础。
 - [77] 正确答案.A

[77] 难易度.易

[77] 选项数.2

[77] A.正确

[77] B.错误

[78] 题型.判断题

[78] 题干.工作分解结构中的可交付成果可以是产品，也可以是服务。

[78] 正确答案.B

[78] 难易度.易

[78] 选项数.2

[78] A.正确

[78] B.错误

[79] 题型.判断题

[79] 题干.项目范围的变化会影响项目的成本、进度、质量或其他项目目标。

[79] 正确答案.A

[79] 难易度.易

[79] 选项数.2

[79] A.正确

[79] B.错误

[80] 题型.判断题

[80] 题干.项目范围核实主要对项目范围规划所生成的主要文件和结果进行核实

[80] 正确答案.B

[80] 难易度.易

[80] 选项数.2

[80] A.正确

[80] B.错误

[81] 题型.判断题

[81] 题干.项目范围定义是把主要的项目最终可交付成果进一步分解为较小且更易于管理的许多组成部分。

[81] 正确答案.A

[81] 难易度.易

[81] 选项数.2

[81] A.正确

[81] B.错误

[82] 题型.单选题

[82] 题干.确定那些为生成项目产出物及其各个组成部分而必须完成的任务或必须开展的活动的一项项目时间管理的特定工作属于下面哪项过程

[82] 正确答案.B

[82] 难易度.易

[82] 选项数.4

[82] A.活动排序

[82] B.活动定义

[82] C.资源需求估算

[82] D.工期估算

[83] 题型.单选题

[83] 题干.项目活动定义的输出结果不包括 ()

[83] 正确答案.D

[83] 难易度.易

[83] 选项数.4

[83] A.项目活动清单

- [83] B.细节说明
- [83] C.WBS 结构的修改
- [83] D.范围说明书

[84] 题型.单选题

[84] 题干.在对项目活动的进一步细化分解的基础上所生成的, 是项目所要开展的各项具体活动的说明文件, 是项目活动定义所给出的最主要的输出信息和文件的是指 ()

- [84] 正确答案.A
- [84] 难易度.易
- [84] 选项数.4
- [84] A.活动清单
- [84] B.资源日历
- [84] C.工作分解结构
- [84] D.进度计划

[85] 题型.单选题

[85] 题干.编制项目进度计划的方法不包括 ()

- [85] 正确答案.D
 - [85] 难易度.易
 - [85] 选项数.4
 - [85] A.关键路径法
 - [85] B.关键链法
 - [85] C.甘特图法
 - [85] D.箭线图法
-
-
-
-
-

[92] 题型.判断题

[92] 题干.类比估算法就是借助多个项目时间管理专家给出的意见和判断, 采用一定方法来获得更为可信的时间估算结果。

[92] 正确答案.B

[92] 难易度.易

[92] 选项数.2

[92] A.正确

[92] B.错误

[93] 题型.判断题

[93] 题干.关键线路是时差为 0 或小于 0 的一系列活动。

[93] 正确答案.B

[93] 难易度.易

[93] 选项数.2

[93] A.正确

[93] B.错误

[94] 题型.判断题

[94] 题干.项目进度控制就是压缩项目的工期, 尽量少花时间在项目上。

[94] 正确答案.B

[94] 难易度.易

[94] 选项数.2

[94] A.正确

[94] B.错误

[95] 题型.单选题

[95] 题干.关键路径法 (CPM) 帮助项目经理 ()

- [95] 正确答案.B
 - [95] 难易度.易
 - [95] 选项数.4
 - [95] A.估算完工概率
 - [95] B.确定最长路线
 - [95] C.考虑资源估算工期
 - [95] D.估算工期及完工概率
-

- [96] 题型.单选题
 - [96] 题干.提供最早/最迟开始和结束日期的工具是 ()
 - [96] 正确答案.C
 - [96] 难易度.易
 - [96] 选项数.4
 - [96] A.SPC 分析
 - [96] B.GERT
 - [96] C.CPM
 - [96] D.蒙特卡洛模拟
-

- [97] 题型.单选题
 - [97] 题干.有关关键路径的正确描述是 ()
 - [97] 正确答案.A
 - [97] 难易度.易
 - [97] 选项数.4
 - [97] A.关键路径是指在项目开始到完成的多条路径中耗时最多的那条路径
 - [97] B.关键路径是指在项目开始到完成的多条路径中耗时最短的那条路径
 - [97] C.网络图中最多存在一条关键路径
 - [97] D.关键路径上的某活动延误一天, 不影响整个项目的完工时间
-

[98] 题型.单选题

[98] 题干.在 CPM 网络中, A 为 B 的紧前活动, 则表示 ()

[98] 正确答案.A

[98] 难易度.易

[98] 选项数.4

[98] A.活动 A 完工后 B 马上就要开始

[98] B.活动 A 完成是 B 开始的充分条件

[98] C.活动 B 在活动 A 完成后才能开始

[98] D.活动 A 和 B 同为关键路径或非关键路径

[99] 题型.单选题

[99] 题干.某项工作最快 21 天完成, 最慢 35 天完成, 最可能 25 天完成, 其工作持续时间为 ()

[99] 正确答案.D

[99] 难易度.易

[99] 选项数.4

[99] A.21 天

[99] B.23 天

[99] C.25 天

[99] D.26 天

[100] 题型.填空题

[100] 题干.《煤气管道大修作业工序》项目的总工期是 () 天。
(请填入阿拉伯数字)

[100] 难易度.易

[100] 选项数.1

[100] A.12; 十二

[101] 题型.单选题

[101] 题干.虽然成本估算与成本预算的目的和任务都不同, 但两者

有共同的依据是（）

- [101] 正确答案.C
 - [101] 难易度.易
 - [101] 选项数.4
 - [101] A.历史资料
 - [101] B.项目范围说明书
 - [101] C.工作分解结构
 - [101] D.资源计划
-
-
-

[105] 题型.判断题

[105] 题干.项目的成本包括人工成本、设备成本、材料成本、服务成本等。

- [105] 正确答案.A
 - [105] 难易度.易
 - [105] 选项数.2
 - [105] A.正确
 - [105] B.错误
-

[106] 题型.判断题

[106] 题干.可以无限使用的资源对项目成本的影响不是很大，所以对这类资源不用进行严格的跟踪管理

- [106] 正确答案.B
 - [106] 难易度.易
 - [106] 选项数.2
 - [106] A.正确
 - [106] B.错误
-

[107] 题型.判断题

[107] 题干.在项目决策时,既要考虑制定更加精细计划所增加的成本,也要考虑这样会减少以后的实施成本。

[107] 正确答案.A

[107] 难易度.易

[107] 选项数.2

[107] A.正确

[107] B.错误

[108] 题型.判断题

[108] 题干.项目成本估算是项目成本预算的基础

[108] 正确答案.A

[108] 难易度.易

[108] 选项数.2

[108] A.正确

[108] B.错误

[109] 题型.判断题

[109] 题干.缩短项目的工作时间,往往以减少项目的成本为代价。

[109] 正确答案.B

[109] 难易度.易

[109] 选项数.2

[109] A.正确

[109] B.错误

[110] 题型.判断题

[110] 题干.执行组织的全部管理费用应计入项目成本。

[110] 正确答案.A

[110] 难易度.易

[110] 选项数.2

[110] A.正确

[110] B.错误

[111] 题型.判断题

[111] 题干.当一个项目按合同进行时, 成本估算和报价的意思是一样的

[111] 正确答案.B

[111] 难易度.易

[111] 选项数.2

[111] A.正确

[111] B.错误

[112] 题型.单选题

[112] 题干.若已知 $BCWS=220$ 元, $BCWP=200$ 元, $ACWP=250$ 元, 则此项目的 CPI 和项目的成本绩效是 ()

[112] 正确答案.C

[112] 难易度.易

[112] 选项数.4

[112] A.0.2, 实际成本与计划一致

[112] B.0.8, 实际成本比计划成本低

[112] C.0.8, 实际成本超过计划成本

[112] D.1.2, 实际成本比计划成本低

[113] 题型.单选题

[113] 题干.若已知 $BCWS=220$ 元, $BCWP=200$ 元, $ACWP=250$ 元, 如果根据偏差分析法, 则此项目的 SV 和项目状态是 ()

[113] 正确答案.B

[113] 难易度.易

[113] 选项数.4

[113] A.20 元, 项目提前完成

- [113] B.-20 元, 项目比原计划滞后
[113] C.-30 元, 项目提前完成
[113] D.800 元, 项目按时完成
-

[114] 题型.单选题

[114] 题干.若已知 $BCWS=220$ 元, $BCWP=200$ 元, $ACWP=250$ 元, 则此项目的 CV 是 ()

[114] 正确答案.D

[114] 难易度.易

[114] 选项数.4

[114] A.30

[114] B.50

[114] C.-30

[114] D.-50

[116] 题型.填空题

[116] 题干.某公路修建项目, 预算单价为 550 元/m, 计划用 30 天完成, 每天 150m。开工后 5 天测量, 已完成 500m, 实际支付给承包商 35 万元。计算: (1) $BCWS=$ () 万 (2) $BCWP=$ () 万 (3) $ACWP=$ () 万 (4) 费用偏差 $CV=$ () 万 (5) 进度偏差 $SV=$ () 万 (6) 进度执行指数 $SPI=$ () 保留两位小数 (7) 成本执行指数 $CPI=$ () 保留两位小数

[116] 难易度.易

[116] 选项数.7

[116] A.41.25

[116] B.27.5

[116] C.35

[116] D.-7.5

[116] E.-13.75

[116] G.0.79

[117] 题型.单选题

[117] 题干.建立质量保证程序的主要目的是 ()

[117] 正确答案.D

[117] 难易度.易

[117] 选项数.4

[117] A.完成检查表

[117] B.程序调整

[117] C.质量改进

[117] D.质量管理计划

[118] 题型.单选题

[118] 题干.下列属于质量控制范畴的是 ()

[118] 正确答案.C

[118] 难易度.易

[118] 选项数.4

[118] A.确定记录的质量要求或标准

[118] B.确定工作是否持续改进

[118] C.提出措施建议、消除不合格属性的根本原因

[118] D.确定项目活动是否符合组织和项目政策过程和程序

[119] 题型.单选题

[119] 题干.质量控制的最佳描述是 ()

[119] 正确答案.A

[119] 难易度.易

[119] 选项数.4

[119] A.监测具体的可交付成果以确定它们是否符合相关的质量标准

- [119] B.在常规基础上评估项目的整体绩效
 - [119] C.采取措施以提高项目的有效性和效率
 - [119] D.识别哪种质量标准与项目有关
-
-
-

[123] 题型.判断题

[123] 题干.项目质量管理的概念与质量管理的概念的不同之处是由项目的一次性、独特性等特性所决定的。

[123] 正确答案.A

[123] 难易度.易

[123] 选项数.2

[123] A.正确

[123] B.错误

[124] 题型.判断题

[124] 题干.项目质量规划的实际执行情况是项目质量控制的最基本依据。

[124] 正确答案.A

[124] 难易度.易

[124] 选项数.2

[124] A.正确

[124] B.错误

[125] 题型.判断题

[125] 题干.项目质量保证的结果主要就是项目质量改进与提高的建议。

[125] 正确答案.B

[125] 难易度.易

[125] 选项数.2

[125] A.正确

[125] B.错误

[126] 题型.单选题

[126] 题干.下列方法中，能找出发生次数少，但对项目质量影响程度大的方法是（）

[126] 正确答案.D

[126] 难易度.易

[126] 选项数.4

[126] A.趋势分析

[126] B.质量检查表

[126] C.控制图

[126] D.帕累托图

[127] 题型.单选题

[127] 题干.能描述由不同的原因相互作用所产生的潜在问题的方法是（）

[127] 正确答案.B

[127] 难易度.易

[127] 选项数.4

[127] A.趋势分析

[127] B.因果图

[127] C.控制图

[127] D.帕累托图

[128] 题型.单选题

[128] 题干.项目会议不成功，分析上次会议失败的原因以及确定成功举行本次会议的步骤，项目经理应该使用的工具和技术是（）

[128] 正确答案.A

- [128] 难度度.易
 - [128] 选项数.4
 - [128] A.因果图
 - [128] B.直方图
 - [128] C.控制图
 - [128] D.帕累托图
-

[129] 题型.单选题

[129] 题干.某关键项目处于测试阶段，并落后于进度，测试团队测试出缺陷，并将其报告给测试经理。这些缺陷归因于 11 项需求中的 4 项需求，由于项目落后进度，项目经理对未解决的缺陷担心，项目经理应该使用（）

- [129] 正确答案.B
 - [129] 难度度.易
 - [129] 选项数.4
 - [129] A.直方图
 - [129] B.帕累托图
 - [129] C.鱼骨图
 - [129] D.快速跟进或者赶工
-

[131] 题型.判断题

[131] 题干.实施质量控制的工具和方法有查检表、帕累托图、因果图、直方图、控制图等。

- [131] 正确答案.A
 - [131] 难度度.易
 - [131] 选项数.2
 - [131] A.正确
 - [131] B.错误
-

[132] 题型.单选题

[132] 题干.项目经理买了价格更高的设备, 虽然不符合合同的成本要求, 但性能更好, 项目经理应该 ()

[132] 正确答案.B

[132] 难易度.易

[132] 选项数.4

[132] A.交付该设备

[132] B.提出变更请求, 并获得发起人批准

[132] C.上报发起人, 因为超出了项目范围

[132] D.用合同规定的设备

[133] 题型.单选题

[133] 题干.规划采购的工具包括 ()

[133] 正确答案.B

[133] 难易度.易

[133] 选项数.4

[133] A.储备分析

[133] B.自制或外购分析

[133] C.投标人会议

[133] D.供应商投标分析

[134] 题型.单选题

[134] 题干.在已签订的合同范围中不包括下水道, 但客户口头通知增加下水道任务, 项目经理应该 ()

[134] 正确答案.B

[134] 难易度.易

[134] 选项数.4

[134] A.修改计划

[134] B.提交变更请求

[134] C.分析影响

[134] D.索赔

[138] 题型.判断题

[138] 题干.大部分采购不需要竞争, 直接签订合同就可以了

[138] 正确答案.B

[138] 难易度.易

[138] 选项数.2

[138] A.正确

[138] B.错误

[139] 题型.判断题

[139] 题干.费用补偿合同对一个明确定义的产品规定一个固定总价
格

[139] 正确答案.B

[139] 难易度.易

[139] 选项数.2

[139] A.正确

[139] B.错误

[140] 题型.判断题

[140] 题干.供方选择主要考虑价格因素

[140] 正确答案.B

[140] 难易度.易

[140] 选项数.2

[140] A.正确

[140] B.错误

[141] 题型.单选题

[141] 题干.某客户要采购某种物料 2000 件，该物料每件年单位储存成本为 4 元，每次订货费用为 10 元，则确定经济订货量为（）件。

[141] 正确答案.D

[141] 难易度.易

[141] 选项数.4

[141] A.120

[141] B.80

[141] C.90

[141] D.100

[142] 题型.单选题

[142] 题干.某项目需要一种零件，若自制，单位产品变动成本 12 元，并需增加一台 6000 元的专用设备；若外购，购买量大于 2000 件时，14 元/件；购买量小于 2000 件时，15 元/件。当需要量大于 3000 件时，应（）

[142] 正确答案.A

[142] 难易度.易

[142] 选项数.4

[142] A.自制

[142] B.外购

[142] C.自制、外购均可

[142] D.自制、外购各一半

[144] 题型.判断题

[144] 题干.外购分析应包括采购产品的成本和管理购买过程的间接费用

[144] 正确答案.A

[144] 难易度.易

[144] 选项数.2

[144] A.正确

[144] B.错误

[145] 题型.判断题

[145] 题干.经济订货量是使购买成本和库存成本之和最小时的订货量

[145] 正确答案.A

[145] 难易度.易

[145] 选项数.2

[145] A.正确

[145] B.错误

[146] 题型.单选题

[146] 题干.项目人力资源管理比一般人力资源管理更强调 ()

[146] 正确答案.B

[146] 难易度.易

[146] 选项数.4

[146] A.协作性

[146] B.团队建设与灵活性

[146] C.有效性与效率

[146] D.采用科学的方法

[147] 题型.单选题

[147] 题干.项目团队中,从某个职能部门来的项目团队成员拒绝执行制订的计划工作,项目经理应该 ()

[147] 正确答案.C

[147] 难易度.易

[147] 选项数.4

- [147] A.将其遣送回职能部门
 - [147] B.更换该团队成员
 - [147] C.了解他不执行的原因
 - [147] D.坚持遵从既定的计划过程
-

[148] 题型.单选题

[148] 题干.公司某个重要项目需要一个专业领域的专家加入项目团队工作, 而公司的这名专家居住在国外, 无法加入团队, 项目经理应()

[148] 正确答案.B

[148] 难易度.易

[148] 选项数.4

[148] A.将另一名可用的专家引入项目团队

[148] B.使用电子通信工具将这名专家纳入项目团队

[148] C.汇报高级管理层, 请其帮忙解决

[148] D.审查人员配备管理计划

[153] 题型.判断题

[153] 题干.项目人力资源管理要随着生命周期的不同而进行相应的调整。

[153] 正确答案.A

[153] 难易度.易

[153] 选项数.2

[153] A.正确

[153] B.错误

- [154] 题型.判断题
- [154] 题干.工作说明书为人员招聘提供了具体的参考标准
- [154] 正确答案.A
- [154] 难易度.易
- [154] 选项数.2
- [154] A.正确
- [154] B.错误
-

- [155] 题型.判断题
- [155] 题干.如果项目团队成员配备合理，就会减少项目的成本。
- [155] 正确答案.A
- [155] 难易度.易
- [155] 选项数.2
- [155] A.正确
- [155] B.错误
-

- [156] 题型.单选题
- [156] 题干.沟通的基本要素包括
- [156] 正确答案.B
- [156] 难易度.易
- [156] 选项数.4
- [156] A.清晰的语言和好的倾听习惯
- [156] B.沟通者、编码、信息、媒介、解码、接受者和反馈
- [156] C.阅读、写作和倾听
- [156] D.倾听、交谈和肢体语言
-

- [157] 题型.单选题
- [157] 题干.在（）的情况下，项目小组需要与客户进行正式的书面沟通
- [157] 正确答案.D

- [157] 难度度.易
- [157] 选项数.4
- [157] A.项目的产品出现问题
- [157] B.项目进度拖期
- [157] C.项目成本超支
- [157] D.客户提出了超出合同要求的工作
-
-
-
-
-

- [162] 题型.判断题
- [162] 题干.沟通是项目经理激励成员，实现领导职能的基本途径
- [162] 正确答案.A
- [162] 难度度.易
- [162] 选项数.2
- [162] A.正确
- [162] B.错误
-

- [163] 题型.判断题
- [163] 题干.语言上的障碍是指信息发送者没有准确地表达清楚所要传递的信息，以至于接收者难以正确理解。
- [163] 正确答案.B
- [163] 难度度.易
- [163] 选项数.2
- [163] A.正确
- [163] B.错误
-

- [164] 题型.判断题
- [164] 题干.上行沟通是信息从管理者流向下属人员的过程。

[164] 正确答案.B

[164] 难易度.易

[164] 选项数.2

[164] A.正确

[164] B.错误

[165] 题型.判断题

[165] 题干.口头沟通的首要有点在于即刻反馈

[165] 正确答案.A

[165] 难易度.易

[165] 选项数.2

[165] A.正确

[165] B.错误

[166] 题型.单选题

[166] 题干.项目沟通计划是（）的一项工作。

[166] 正确答案.B

[166] 难易度.易

[166] 选项数.4

[166] A.项目启动时

[166] B.项目规划阶段

[166] C.项目实施阶段

[166] D.贯穿项目全过程

[167] 题型.单选题

[167] 题干.沟通计划的编制依据不包括（）

[167] 正确答案.D

[167] 难易度.易

[167] 选项数.4

[167] A.沟通需求

- [167] B.沟通技术
 - [167] C.沟通渠道
 - [167] D.约束条件和假设
-
-

- [170] 题型.判断题
 - [170] 题干.处理项目冲突的最佳办法就是回避
 - [170] 正确答案.B
 - [170] 难易度.易
 - [170] 选项数.2
 - [170] A.正确
 - [170] B.错误
-

- [171] 题型.判断题
 - [171] 题干.项目进度冲突往往是由于项目经理的权力受限而发生的
 - [171] 正确答案.B
 - [171] 难易度.易
 - [171] 选项数.2
 - [171] A.正确
 - [171] B.错误
-

- [172] 题型.单选题
- [172] 题干.风险识别应最先解决的是（）
- [172] 正确答案.C
- [172] 难易度.易
- [172] 选项数.4
- [172] A.影响程度高，发生概率较小的风险
- [172] B.影响程度低，发生概率较小的风险

[172] C.影响程度高, 发生概率较大的风险

[172] D.影响程度低, 发生概率较大的风险

[173] 题型.单选题

[173] 题干.项目阶段的风险最大的是 ()

[173] 正确答案.C

[173] 难易度.易

[173] 选项数.4

[173] A.启动

[173] B.计划

[173] C.执行

[173] D.收尾

[174] 题型.单选题

[174] 题干.风险事件发生的可能性是很高的, 而且一旦发生, 其结果常常会是灾难性的。如果其他方法都可用, 大多数项目经理一般不会采取 () 的方法。

[174] 正确答案.D

[174] 难易度.易

[174] 选项数.4

[174] A.转移

[174] B.规避

[174] C.降低

[174] D.自担

[175] 题型.单选题

[175] 题干.项目风险应对的办法包括 ()

[175] 正确答案.D

[175] 难易度.易

[175] 选项数.4

- [175] A.风险识别、风险评估、风险应对、风险监控
 - [175] B.风险事件、风险征兆
 - [175] C.头脑风暴法、专家判断法、系统模拟法
 - [175] D.风险转移、风险回避、风险缓解、风险接受
-
-
-
-

[179] 题型.判断题

[179] 题干.项目风险管理是对项目的风险进行识别和分析并对项目风险进行控制的系统过程。

[179] 正确答案.A

[179] 难易度.易

[179] 选项数.2

[179] A.正确

[179] B.错误

[180] 题型.判断题

[180] 题干.项目风险评估是用概率和数理统计的方法对项目风险发生的概率进行估计和评价。

[180] 正确答案.B

[180] 难易度.易

[180] 选项数.2

[180] A.正确

[180] B.错误

[181] 题型.单选题

[181] 题干.风险评估的首要工作是 ()

[181] 正确答案.D

[181] 难易度.易

- [181] 选项数.4
- [181] A.风险发生时间的评估
- [181] B.确定风险事件的概率分布
- [181] C.风险影响范围大小的评估
- [181] D.风险后果严重程度的评估
-

[182] 题型.填空题

[182] 题干.某项目设计生产能力 220 万件，每件销售价 720 元，可变单位成本 355 元，年固定费用 317 万元。（1）盈亏平衡点的产量是（）件？（2）盈亏平衡点的销售额是（）元？注意：这是填空题，只需要填写数字，注意后面的单位。

- [182] 难易度.易
- [182] 选项数.2
- [182] A.8685
- [182] B.6253200
-

[183] 题型.单选题

[183] 题干.请问以下不属于项目的活动是哪一项？

[183] 正确答案.D

[183] 难易度.中

[183] 选项数.4

[183] A.新产品开发

[183] B.设备大修

[183] C.单件生产

[183] D.批量生产

[186] 题型.单选题

[186] 题干.项目管理是基于团队管理的什么制度？

- [186] 正确答案.A
[186] 难易度.易
[186] 选项数.4
[186] A.项目经理负责制
[186] B.总经理负责制
[186] C.合同制
[186] D.事业部制
-
-
-
-
-

- [191] 题型.单选题
[191] 题干.哪一项不是项目经理的工作内容?
[191] 正确答案.C
[191] 难易度.易
[191] 选项数.4
[191] A.计划
[191] B.组织
[191] C.设计
[191] D.控制
-

- [192] 题型.单选题
[192] 题干.哪一个不属于项目团队的特点?
[192] 正确答案.C
[192] 难易度.易
[192] 选项数.4
[192] A.项目经理负责
[192] B.临时性的组织

[192] C.加入团队就不能中途退出

[192] D.目标就是完成项目

[193] 题型.简答题

[193] 题干.高绩效团队具有哪些特点?

[193] 正确答案.A

[193] 难易度.中

[193] 选项数.1

[193] A.承诺。信任。目的。沟通。参与。流程导向。持续改进。

[194] 题型.单选题

[194] 题干.对于项目经理而言，最重要的工作是什么？

[194] 正确答案.D

[194] 难易度.易

[194] 选项数.4

[194] A.领导

[194] B.控制

[194] C.分析

[194] D.计划

[196] 题型.填空题

[196] 题干.项目范围管理包括（）范围和（）范围

[196] 难易度.易

[196] 选项数.2

[196] A.产品

[196] B.工作

[197] 题型.单选题

[197] 题干.决定一个项目正式启动的文件是（）

- [197] 正确答案.D
- [197] 难易度.中
- [197] 选项数.4
- [197] A.项目范围计划书
- [197] B.项目工作说明书
- [197] C.WBS 工作分解
- [197] D.项目章程
-
-
-

- [200] 题型.简答题
- [200] 题干.详细的项目范围说明书包括哪些内容?
- [200] 正确答案.A
- [200] 难易度.难
- [200] 选项数.1
- [200] A.详细的项目范围说明书包括以下内容：（1）项目的商业目标；（2）项目的制约因素及假设；（3）项目可交付成果及符合的规范；（4）项目的验收标准；（5）进度里程碑；（6）成本估计；（7）初步风险识别；（8）初步组织结构。
-
-
-

- [204] 题型.判断题
- [204] 题干.关键路径法就是选择完成项目工期最短的那条路径。
- [204] 正确答案.B
- [204] 难易度.易
- [204] 选项数.2
- [204] A.正确
- [204] B.错误

[205] 题型.单选题

[205] 题干.前导图法中最常见的依赖性关系活动是哪一种?

[205] 正确答案.D

[205] 难易度.中

[205] 选项数.4

[205] A.SS

[205] B.SF

[205] C.FF

[205] D.FS

[207] 题型.单选题

[207] 题干.项目中的哪种活动起决定性作用?

[207] 正确答案.A

[207] 难易度.中

[207] 选项数.4

[207] A.不连续活动

[207] B.投入性活动

[207] C.辅助性活动

[207] D.主要性活动

[209] 题型.单选题

[209] 题干.物流成本属于哪一类成本?

[209] 正确答案.B

[209] 难易度.易

[209] 选项数.4

[209] A.固定成本

[209] B.可变成本

[209] C.沉没成本

[209] D.时间成本

[213] 题型.单选题

[213] 题干.保证总预算不会超支的预算方法是哪一种?

[213] 正确答案.B

[213] 难易度.易

[213] 选项数.4

[213] A.自下而上法

[213] B.自上而下法

[213] C.专家判断法

[213] D.历史估算法

[219] 题型.单选题

[219] 题干.质量管理过程中最重要的环节是哪一个?

[219] 正确答案.A

[219] 难易度.中

[219] 选项数.4

[219] A.事前预防

[219] B.事中检查

[219] C.事后补救

[219] D.事件管理

[222] 题型.单选题

[222] 题干.建设项目团队最重要的目的是什么？

[222] 正确答案.C

[222] 难易度.易

[222] 选项数.4

[222] A.完成项目目标

[222] B.让项目干系人满意

[222] C.打造高绩效的团队

[222] D.解决纠纷

[226] 题型.简答题

[226] 题干.老张是某个系统集成公司的项目经理。他身边的员工始终在抱怨公司的工作氛围不好，沟通不足。老张非常希望能够通过自己的努力改善这一状况，因此要求项目组成员无论如何每周必须按时参加例会并发言，但对例会具体应如何进行，老张却不知如何规定。很快项目组成员就开始抱怨例会的目的不明，时间太长，效率太低，缺乏效果等等，而且由于例会上意见相左，很多组员开始互相争吵，甚至影响到了人际关系得融洽。为此，老张非常苦恼。请问：分析问题产生的可能原因？你认为应该如何提高项目例会的效率？除项目例会外，老张还可以采取哪些措施来促进有效的沟通

[226] 正确答案.A

[226] 难易度.难

[226] 选项数.1

[226] A.1、针对上述情况，分析问题产生的可能原因——（1）缺

乏对项目组成员的沟通需求和沟通风格分析；（2）缺乏完整的会议规程、目的、议程，职责不清；（3）会议缺乏控制，导致会议效率低下，缺乏效果；（4）会议没有产生记录；（5）会议没有产生相应的行动；（6）沟通方式单一；（7）没有进行冲突管理；2、针对上述情况，你认为应该怎样提高项目例会的效率——（1）总体安排：事先制定一个例会制度。在项目沟通计划中，确定例会的时间，参会人员范围及一般议程；（2）懂得放弃：放弃可开可不开的会议；（3）明确目的和期望：明确会议的目的尘称为

[229] 题型.简答题

[229] 题干.项目货物采购评标有哪些要求？

[229] 正确答案.A

[229] 难易度.中

[229] 选项数.1

[229] A.1、投标价：既包括生产制造的出厂价格，还包括运费、以及安装、调试、协作等售后服务的价格。2、交付期：以招标文件中规定的交货期为标准，如投标书中所提出的交货期早于规定时间，一般不给予评标优惠。3、提交物性能和质量：主要比较设备的生产效率和适应能力。还应考虑设备的运营费用，材料的质量标准、主要技术性能指标。4、支付要求：合同内规定了购买货物的付款条件，如果标书内投标人提出了付款的优惠条件或其他支付要求，在评标时加以计算和比较。5、售后服务：包括备件、维修服务、安装、调试、人员培训等可能性和价格。

[233] 题型.简答题

[233] 题干.项目经理在风险管理中的作用有哪些?

[233] 正确答案.A

[233] 难易度.中

[233] 选项数.1

[233] A.1、确认风险; 2、编制风险管理计划; 3、将风险管理归入项目管理计划; 4、使用正确的风险应对策略; 5、经常监控风险; 6、在每个风险事件后对风险再评估。

[234] 题型.判断题

[234] 题干.项目有明确的起点和终点, 是一次性的活动。

[234] 正确答案.A

[234] 难易度.易

[234] 选项数.2

[234] A.正确

[234] B.错误

[235] 题型.判断题

[235] 题干.批量生产一款汽车是一个项目。

[235] 正确答案.B

[235] 难易度.难

[235] 选项数.2

[235] A.正确

[235] B.错误

[236] 题型.判断题

[236] 题干.项目目标中最重要的是项目范围的确定。

[236] 正确答案.A

[236] 难易度.难

[236] 选项数.2

[236] A.正确

[236] B.错误

[237] 题型.判断题

[237] 题干.WBS 是工作说明书的英文缩写。

[237] 正确答案.B

[237] 难易度.易

[237] 选项数.2

[237] A.正确

[237] B.错误

[238] 题型.判断题

[238] 题干.成本估算比成本预算来得精确。

[238] 正确答案.B

[238] 难易度.易

[238] 选项数.2

[238] A.正确

[238] B.错误

[239] 题型.判断题

[239] 题干.质量管理的三全管理指全员、全过程和全面管理。

[239] 正确答案.A

[239] 难易度.易

[239] 选项数.2

[239] A.正确

[239] B.错误

[240] 题型.判断题

[240] 题干.精益生产最主要的目的就是品质好、成本低和无库存。

[240] 正确答案.B

[240] 难易度.难

[240] 选项数.2

[240] A.正确

[240] B.错误

[241] 题型.判断题

[241] 题干.建设项目虚拟团队最大的困难是项目成员之间的沟通。

[241] 正确答案.A

[241] 难易度.易

[241] 选项数.2

[241] A.正确

[241] B.错误

[242] 题型.判断题

[242] 题干.学校购买教学软件适用于邀请招标的方式。

[242] 正确答案.B

[242] 难易度.易

[242] 选项数.2

[242] A.正确

[242] B.错误

[243] 题型.简答题

[243] 题干.合同管理过程包括哪些内容？

[243] 正确答案.A

[243] 难易度.中

[243] 选项数.1

[243] A.1、确立项目中的主要合同关系，策划项目合同体系。2、签订合同，明确双方的权利、责任和义务，界定双方的法律关系。3、执行合同，监督双方在履行各自的权力、责任和义务时出现的偏差或违约行为。4、合同的变更，修订或调整。5、索赔与违约责任。

[244] 题型.简答题

[244] 题干.请简答时间管理四象限的主要内容。

[244] 正确答案.A

[244] 难易度.难

[244] 选项数.1

[244] A.1、马上处理：既紧急又重要：如人事危机、客户投诉、财务危机等；2、安排时间做：重要但不紧急：如建立人际关系、人员培训、制订防范措施等；3、授权别人去做：紧急但不重要：如电话、不速之客、行政检查、主管部门会议等；4、不要做：既不紧急也不重要：如客套的闲谈、无聊的信件、个人的爱好等。

[245] 题型.单选题

[245] 题干.PMP 考试真题：在培训新的项目团队成员时，项目团队成员问你核实范围应该怎么做？你的答案是 01

[245] 正确答案.C

[245] 难易度.难

[245] 选项数.4

[245] A.核实产品的正确性

[245] B.创建 WBS

[245] C.检查

[245] D.绩效测量

[246] 题型.单选题

[246] 题干.你是一个大型政府合同的项目经理。这一个三年期几百万美元的项目合同一年前就签下了。你没有参与合同的起草和变更控制程序的制定。但是现在你被发起人和上级主管的变更淹没了，你该怎么办？ ??????

[246] 正确答案.B

[246] 难易度.难

[246] 选项数.4

[246] A.告诉发起人和高级管理层，到此时任何的变化都超出了范围，不应当考虑了。？

[246] B.会见项目的发起人和高层，商讨问题和可能的解决方案。

[246] C.和法律部门交谈，以保证你的活动不会违法。

[246] D.要求高层设立更多的管理储备来避免财务问题。

[247] 题型.单选题

[247] 题干.一位客户交给你一份采购工作说明书，要求你去完成一个复杂的、为期八个月的项目。客户告诉你，他只想在 8 个月后项目结束时得到他想要的。不过，在接到 SOW 后，你发现还有几个要点尚未明确。客户要求你只管去做就好了，而且只希望在 8 个月后你把完成的项目交给他。在这种情况下，你最优的做法是：

[247] 正确答案.A

[247] 难易度.难

[247] 选项数.4

[247] A.开始项目，但是要不定期让客户核实范围

[247] B.开始项目，8 个月后让客户核实范围

[247] C.让管理层与客户不定期接触

[247] D.开始项目，并将客户不愿意中途联络的要求记录下来

[248] 题型.单选题

[248] 题干.你最近六个月曾工作在一个项目中。你的管理层告诉你如果提前 1 个月完工，你将得到 5000 元的激励。当你快要提前结束项目时，你的一名团队成员告诉你产品中包含的一个小缺陷将不能完全满足用户的要求，纠正这一错误则需要一些变更，不过这得花 2 个月时间。这时你会：

[248] 正确答案.B

[248] 难易度.难

[248] 选项数.4

- [248] A.结束项目
 - [248] B.与你的客户和发起人一起审核当前状况
 - [248] C.纠正错误, 然后结束项目
 - [248] D.结束项目, 然后把错误通知发起人
-

[249] 题型.单选题

[249] 题干.你是一个价值数百万美元重要项目的项目经理。该项目来自美国证券交易所的一家上市公司。最近做挣值分析时你发现, 完成总项目的 25%时, 项目的 CPI 为 0.76, 此时你该做什么?

[249] 正确答案.C

[249] 难易度.难

[249] 选项数.4

[249] A.偏差表明项目在预算内。不需要采取任何行动

[249] B.项目的预算大大低于预期, 这可能对将来的工作不利, 应该尝试着把钱花在其他地方。

[249] C.你应该立刻通知管理层, 因为他们会评估 CPI 是否会引发重大的财务问题。

[249] D.因为项目目前还处于项目早期, 一些数据尚不明朗, 应等待项目稳定后再说。

[250] 题型.单选题

[250] 题干.一个环境保护项目成功降低了成本。这是执行了使用新技术的变更后实现的。这个新技术在最初定义范围时是不可用的。由于采用新技术的变更而降低了项目成本, 这被称为:

[250] 正确答案.A

[250] 难易度.难

[250] 选项数.4

[250] A.增值变更

[250] B.定义项目范围时的错误或遗漏

[250] C.外部事件

[250] D.应急计划或者权变计划

[251] 题型.单选题

[251] 题干.项目经理正在尽可能详细的描述每位团队成员所负责工作的层级，以避免返工、冲突和协调问题的发生。以下哪一项描述了项目经理所做的工作？

[251] 正确答案.A

[251] 难易度.中

[251] 选项数.4

[251] A.制定项目管理计划和规划质量

[251] B.解决问题、项目控制和寻找镀金。

[251] C.核实范围和控制质量。

[251] D.监控风险、组建项目团队和总价经验教训。

[252] 题型.单选题

[252] 题干.在项目执行期间，来自信息部门的项目经理负责完成项目，但工程部门的经理经常干涉项目。工程部门经理经常改变放在项目上的资源。此项目现在处于哪种组织结构中？

[252] 正确答案.B

[252] 难易度.难

[252] 选项数.4

[252] A.强矩阵

[252] B.弱矩阵

[252] C.职能矩阵

[252] D.紧密矩阵

[253] 题型.单选题

[253] 题干.网络供应商告诉项目经理，最近的这次地震会对关键零件的交付产生影响。于是团队成员开会讨论对项目整体造成的影响。

讨论结果为：对人员培训无影响，对风险和成本管理有影响。但现在还不能确定是否对质量基准造成影响。项目团队正在做什么？

- [253] 正确答案.D
- [253] 难易度.难
- [253] 选项数.4
- [253] A.配置管理
- [253] B.工作授权分析
- [253] C.状态评审会议
- [253] D.整体变更控制

[254] 题型.单选题

[254] 题干.另外一个项目的结构刚刚被张贴出来，为了满足项目需求必须进行返工。由于成本较高，所以项目管理办公室要求所有的项目进行统计抽样。项目管理办公室这样做的目的是改善：

- [254] 正确答案.D
- [254] 难易度.难
- [254] 选项数.4
- [254] A.质量管理
- [254] B.规划质量
- [254] C.实施质量保证
- [254] D.实施质量控制

[255] 题型.单选题

[255] 题干.项目经理正在管理一个复杂的项目，团队成员来自世界各地。项目的进度计划已经完成，但还需要把项目的工作包和买方的工作包进行详细整合。最好使用以下哪一个工具来管理此项目？

- [255] 正确答案.C
- [255] 难易度.难
- [255] 选项数.4
- [255] A.配置管理系统

- [255] B.历史信息
 - [255] C.工作授权系统
 - [255] D.变更控制委员会
-

[256] 题型.单选题

[256] 题干.你从事项目工作，该项目有 15 名干系人。此项目沟通渠道的数量是___。

- [256] 正确答案.B
 - [256] 难易度.难
 - [256] 选项数.4
 - [256] A.15
 - [256] B.105
 - [256] C.210
 - [256] D.225
-

[257] 题型.单选题

[257] 题干.发布信息过程的输入中，下列哪一项是报告绩效过程的输出？

- [257] 正确答案.A
 - [257] 难易度.难
 - [257] 选项数.4
 - [257] A.绩效报告
 - [257] B.沟通管理计划
 - [257] C.历史信息和经验教训
 - [257] D.项目记录
-

[258] 题型.单选题

[258] 题干.你的公司遇到紧急情况，需要尽快把工作外包，把下面哪一条加入合同中会对你有帮助？

- [258] 正确答案.C

- [258] 难易度.难
- [258] 选项数.4
- [258] A.明确的工作说明
- [258] B.关于如何选择分包商的要求
- [258] C.激励机制
- [258] D.不可抗力条款
-

[259] 题型.单选题

[259] 题干.项目实施期间,一名团队成员告诉你,发生了一项已识别的重要风险。但影响并没有比之前预算的严重。你首先应该做什么?

- [259] 正确答案.C
- [259] 难易度.难
- [259] 选项数.4
- [259] A.增加质量标准
- [259] B.将这个发现告诉团队成员,让他们核实这位团队成员的发现
- [259] C.研究变更应急计划
- [259] D.通知管理层
-

[260] 题型.简答题

[260] 题干.项目的组成要求有哪五个要素?

- [260] 正确答案.A
- [260] 难易度.中
- [260] A.1.范围 2.组织结构 3.质量 4.费用 5.时间进度
-

[261] 题型.简答题

[261] 题干.项目的基本特征有哪些?

- [261] 正确答案.A

[261] 难度度.中

[261] A.目的性、独特性、一次性、资源制约性等。

[262] 题型.简答题

[262] 题干.写出项目的四个生命周期。

[262] 正确答案.A

[262] 难度度.中

[262] A.概念阶段（或定义阶段）、设计阶段（或计划阶段）、实施阶段（或执行阶段）、收尾阶段（或交付阶段）。

[263] 题型.填空题

[263] 题干.项目生命周期的第（）阶段，是提出满足需求、解决问题的方案。

[263] 正确答案.A

[263] 难度度.易

[263] A.二

[264] 题型.填空题

[264] 题干.中国正式成为世界（）经济体。

[264] 正确答案.A

[264] 难度度.易

[264] A.第二

[265] 题型.填空题

[265] 题干.ABC 成本管理法叫基于活动的（）。

[265] 正确答案.A

[265] 难度度.中

[265] A.成本管理法

[266] 题型.填空题

[266] 题干.施工项目管理的主体是（），客体是施工项目。

[266] 正确答案.A

[266] 难易度.易

[266] A.施工项目部

[267] 题型.填空题

[267] 题干.项目目标控制的基本方法是（）

[267] 正确答案.A

[267] 难易度.易

[267] A.目标管理方法（MBO）

[268] 题型.填空题

[268] 题干.项目目标控制的本质是（）

[268] 正确答案.A

[268] 难易度.易

[268] A.目标指导行动

[269] 题型.填空题

[269] 题干.建筑工程安全生产管理必须坚持（）的方针

[269] 正确答案.A

[269] 难易度.易

[269] A.安全第一，预防为主

[270] 题型.填空题

[270] 题干.对采购合同的待选（）的评价包括其对需求的理解、主要的技术能力和他们的财务能力以及管理能力

[270] 正确答案.A

[270] 难易度.易

[270] A.供应方

[271] 题型.填空题

[271] 题干.第三战略是指（）。

[271] 正确答案.A

[271] 难易度.易

[271] A.创新战略

[272] 题型.填空题

[272] 题干.项目管理的主要内容就是（）。

[272] 正确答案.A

[272] 难易度.中

[272] A. “三控制、二管理、一协调”

[273] 题型.简答题

[273] 题干.简述项目融资与公司融资的区别。

[273] 正确答案.A

[273] 难易度.难

[273] A.1.公司融资是指依托现有的公司法人进行融资活动。2.项目融资是指新组建独立的项目公司进行融资活动。以项目公司为融资主体，以项目未来的收益和资产为融资基础。由新设立的项目公司承担全部融资责任和风险

[274] 题型.简答题

[274] 题干.要实现项目目标最优控制，必须有哪些两个先决条件？

[274] 正确答案.A

[274] 难易度.难

[274] A.一是要有一个合格的控制主体；二是要有明确的系统目标

[275] 题型.简答题

[275] 题干.项目评价应包括包括哪些内容？

[275] 正确答案.A

[275] 难易度.难

[275] A.1 项目建设期的效益分析与原预测产生偏差的原因 2 项目建设期的投资、工期与原计划产生偏差的原因 3 进行重大施工变更的原因 4 项目建成后的社会、政治、经济和环境影响(项目评价主要包括以下内容：项目建成后的效益分析与原预测产生偏差的原因；建成项目所需的投资、工期与原计划产生偏差的原因；进行重大设计变更的原因；项目建成后的社会、政治、经济和环境的影响等；对项目前景的展望。)

[276] 题型.填空题

[276] 题干.物流项目成本按物流成本的特征分类可分为变动成本和()。

[276] 正确答案.A

[276] 难易度.易

[276] A.固定成本

[277] 题型.填空题

[277] 题干. () 描述了一组交互对象间的动态协作关系，它表示完成某项行为的对象和这些对象之间传递消息的时间顺序。

[277] 正确答案.A

[277] 难易度.中

[277] A.序列图

[278] 题型.填空题

[278] 题干. () 是第一生产力的思想、依靠市场，推动市场发展的思想、树立现代化管理思

[278] 正确答案.A

[278] 难易度.易

[278] A.科学技术

[279] 题型.填空题

[279] 题干. () 是把职能原则和对象原则融为一体, 求得企业长效例行性管理和项目一次性管理的一致性。

[279] 正确答案.A

[279] 难易度.易

[279] A.矩阵制式项目管理组织形式

[280] 题型.填空题

[280] 题干.要实现项目目标最优控制, 必须有 () 先决条件

[280] 正确答案.A

[280] 难易度.中

[280] A.2 个

[281] 题型.填空题

[281] 题干. () 属于项目选择中效益测量法。

[281] 正确答案.A

[281] 难易度.中

[281] A.效益 - 成本分析

[282] 题型.填空题

[282] 题干. () 不属于项目选择中效益测量法。

[282] 正确答案.A

[282] 难易度.易

[282] A.多目标规划

[283] 题型.填空题

[283] 题干. () 不是项目成功的标准的一部分。

[283] 正确答案.A

[283] 难易度.易

[283] A.项目经理认可

[284] 题型.填空题

[284] 题干. () 不是质量控制工具。

[284] 正确答案.A

[284] 难易度.易

[284] A.工作分解

[285] 题型.填空题

[285] 题干.目标控制必须对()。

[285] 正确答案.A

[285] 难易度.难

[285] A.被控制系统进行全过程的控制，全过程控制包括事前控制、事中控制和事后控制

[286] 题型.简答题

[286] 题干.项目安全控制目标是什么？

[286] 正确答案.A

[286] 难易度.中

[286] A.施工中人的不安全行为、物的不安全状态、环境的不安全因素和管理缺陷，确保没有危险，不出事故，不造成人身伤亡和财产损失

[287] 题型.简答题

[287] 题干.简述物流项目成本控制程序。

[287] 正确答案.A

[287] 难易度.中

[287] A.1.制定成本控制标准 2.控制成本形成过程 3.衡量与分析成本差异 4.成本反馈控制

[288] 题型.填空题

[288] 题干.六西格玛质量管理的五阶段中，M 是指（）。

[288] 正确答案.A

[288] 难易度.易

[288] A.测量

[289] 题型.填空题

[289] 题干.按商定的总价承包的合同称为（）。

[289] 正确答案.A

[289] 难易度.易

[289] A.固定总价合同

[290] 题型.填空题

[290] 题干.工程项目前期决策阶段，包括（）

[290] 正确答案.A

[290] 难易度.中

[290] A.项目建议书、可行性研究

[291] 题型.填空题

[291] 题干.工程项目的生命周期是指工程项目从设想、研究决策、设计、建造、使用，直到项目报废所经历的全部时间，通常包括项目的决策阶段、（）和使用阶段。

[291] 正确答案.A

[291] 难易度.易

[291] A.实施阶段

[292] 题型.填空题

[292] 题干.项目的核心是（）。

[292] 正确答案.A

[292] 难度度.易

[292] A.项目人员的管理。

[293] 题型.填空题

[293] 题干.组织合适的团队来实施项目，以及激励团队实现项目的目标是有效项目管理的（）

[293] 正确答案.A

[293] 难度度.易

[293] A.关键

[294] 题型.填空题

[294] 题干.风险按后果划分可分为纯粹风险和（）。

[294] 正确答案.A

[294] 难度度.易

[294] A.投机风险

[295] 题型.简答题

[295] 题干.简述项目风险管理的概念。

[295] 正确答案.A

[295] 难度度.中

[295] A.项目风险管理就是项目管理班子通过风险识别、估计、评价，并以此为基础合理地使用多种管理方法、技术和手段对项目活动涉及的风险实行有效的控制，采取主动行动，创造条件，尽量扩大风险事件的有利结果，妥善处理风险事故造成的不利后果，以最少的成本保证安全、可靠地实现项目的总目标

[296] 题型.填空题

[296] 题干.项目成本管理包括（）。

[296] 正确答案.A

[296] 难易度.中

[296] A.成本预测、成本控制、成本核算、成本分析和成本考核

[297] 题型.填空题

[297] 题干.经过统计，概率为百分之五十完成项目所需时间和概率为百分之百完成项目所需时间几乎相差（）。

[297] 正确答案.A

[297] 难易度.中

[297] A.一倍

[298] 题型.填空题

[298] 题干.风险管理包括（）四个过程。

[298] 正确答案.A

[298] 难易度.难

[298] A.风险识别、风险评估、风险规划及策划、风险控制

[299] 题型.填空题

[299] 题干.应对风险管理对策进行规划，该规划可以从三个方面制定方案：即为（）

[299] 正确答案.A

[299] 难易度.中

[299] A.风险控制对策、风险自留对策、风险转移对策

[300] 题型.填空题

[300] 题干.（）是成本控制的另一个组成部分。

[300] 正确答案.A

[300] 难易度.易

[300] A.企业信息系统

[301] 题型.填空题

[301] 题干. ()是企业组织的有机组成部分,因此项目的组织结构形式与企业的组织形式有关;另外项目的一次性等特点决定了项目组织形式,须按照弹性原则来建立。

[301] 正确答案.A

[301] 难易度.中

[301] A.项目组织

[302] 题型.简答题

[302] 题干.简述项目组织管理的境界与要求。

[302] 正确答案.A

[302] 难易度.中

[302] A.1 最高境界是实现项目利益的最大化和项目利益分配的合理化。2.首先应该保障的是项目利益的最大化。3.其次应该设法使项目利益分配合理化。4.基本要求是要保障项目各相关利益主体能够共同合作

[303] 题型.填空题

[303] 题干.项目目标控制应遵循 () 循环法则

[303] 正确答案.A

[303] 难易度.难

[303] A.PDCA

[304] 题型.简答题

[304] 题干.施工项目的寿命周期

[304] 正确答案.A

[304] 难易度.难

[304] A.具体包括投标签约阶段、施工准备阶段、施工阶段、竣工验收阶段和回访保修阶段。

[305] 题型.简答题

[305] 题干.项目评估与资产评估有何区别?

[305] 正确答案.A

[305] 难易度.难

[305] A.意义不同。资产评估就是在资产发生交易、转移或变更经营者之前，对其价值进行评定和估算，证明资产的实际价值;而项目评估则是在拟建项目的决策阶段，由责任机关或部门(如银行)，对项目的可行性研究报告进行全面的审查与评价过程。

[306] 题型.简答题

[306] 题干. 项目的目标

[306] 正确答案.A

[306] 难易度.中

[306] A.是要在规定的时间内、预算内，在保证项目质量的前提下，按要求完成计划工作，提交项目产品，使业主满意。

[307] 题型.简答题

[307] 题干.单位生产能力投资估算法适用于何种场合?

[307] 正确答案.A

[307] 难易度.难

[307] A.这种方法是根据同类型项目的单位生产能力投资和拟建项目的生产能力，并考虑物价因素估算拟建项目固定资产投资额的方法。它一般适用于拟建项目与同类型项目的规模比较接近时的情况，否则估算的误差较大。

[308] 题型.简答题

[308] 题干.项目工艺评估应遵循哪些原则?

[308] 正确答案.A

[308] 难易度.难

[308] A.项目工艺技术方案的分析评估应遵循先进适用性、经济合理性和安全可靠原则。

[309] 题型.填空题

[309] 题干.项目按投资主体和使用方向分为竞争性项目、基础性项目、（ ）。

[309] 正确答案.A

[309] 难易度.易

[309] A.公益性项目
